



وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية  
Ministry of Planning and Economic  
Development



# المراجعة الطوعية المحلية

محافظة الفيوم



# المحتويات

.....	الكلمات الافتتاحية
.....	مقدمة
.....	حقائق وأرقام
.....	منهجية إعداد تقرير المراجعة الطوعية المحلية
.....	الترتيبيات المؤسسية والمالية
.....	التقدم على مستوى أهداف التنمية المستدامة
.....	المحور الأول: البشر
.....	المحور الثاني: الكوكب
.....	المحور الثالث: الازدهار
.....	المحور الرابع: السلام
.....	المحور الخامس: الشراكة
.....	أولويات تحقيق أهداف التنمية المستدامة
.....	المراجع
.....	الملحق

جميع الحقوق محفوظة ©٢٠٢٣  
حقوق النسخ ©وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، محافظة  
الفيوم، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مصر

الآراء والتحليلات الواردة في هذه المطبوعة لا تعبر بالضرورة عن  
آراء برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، أو أعضاء مجلسها التنفيذي،  
أو الأمم المتحدة، أو أي من المنظمات التابعة لها.

تم تصميم التقرير بواسطة وكالة لاجاسو

# الكلمة الافتتاحية

## وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية

إنه لمن دواعي فخرى واعتزازي أن أشارك في تقديم "المراجعة الطوعية المحلية الأولى لتحقيق أهداف التنمية المستدامة في محافظة الفيوم" التي تعد نتاجاً لعمل دعوب وشراكة تنموية نعتز بها بين المحافظة ووزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية ووزارة التنمية المحلية بدعم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. فيبعد كل ذلك تجسيداً للنهج التشاركي الذي تحرص عليه الدولة المصرية، وهذا النهج يضمن - كما نؤكد دائماً - توافق المسئولية الجماعية لتحقيق التنمية، ويضممن كذلك حشد وتضافر كافة الجهود والموارد والأفكار التي تعزز جهود الدولة المصرية لتحقيق التنمية الشاملة والمستدامة التي تتطلع إليها جميعاً. فالجميع شركاء في هذا الوطن في عملية التنمية وتحدياتها، والجميع شركاء أيضاً في جni ثمار هذه التنمية وعوادها.

وفي الختام، يطيب لي أن أسجل بخالص الشكر والتقدير لكل من ساهم في إتمام هذا العمل المتميز، وأخص بالشكر محافظة الفيوم التي لم تدخر جهداً للخروج بهذه المراجعة على النحو الأمثل، والشكر موصول لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي الذي دعم هذا المشروع الحيوي منذ البداية. ونintel إلى مواصلة جهود جميع الجهات التنفيذية بالمحافظة للاستفادة من نتائج هذه المراجعة الطوعية المحلية وترجمتها إلى خطط عمل وسياسات واضحة من شأنها تسريع تحقيق التنمية المستدامة في المحافظة. وكذلك، العمل على نقل الخبرات وأفضل الممارسات في عملية إعداد المراجعات الطوعية المحلية إلى المحافظات التي تعتمد إعداد مراجعاتها الطوعية المحلية خلال السنوات القادمة. مع الاستعداد في الوقت ذاته لتعزيز التعاون وتبادل الخبرات والتجارب الناجحة بين مصر ومختلف دول العالم في مجال التوطين المحلي لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، فنحن لدينا إيمانٌ راسخٌ بأن الشراكة والتعاون التنموي بين كافة الدول، في إطار المسؤولية الجماعية، هو السبيل لمستقبل أفضل لشعوب العالم أجمع.

د. هالة السعيد  
وزيرة التخطيط والتنمية الاقتصادية

يُعد تحقيق التنمية الشاملة والمستدامة عمليةً متواصلة ومتشاركة، تقتضي اتباع أفضل الآليات وأنجحها في سبيل حشد الجهود وتصافرها، وتعظيم الاستفادة من كافة الموارد المتاحة؛ خصوصاً في ظل ما يشهده العالم من تحديات فرضتها ظروف استثنائية وأزمات صحية واقتصادية واجتماعية وجيوسياسية غير مسبوقة، باتت تعرقل مسيرة الدول نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة وأجندة ٢٠٣٠.

لم تكن مصر بمعزل عن هذا المشهد: بل جاءت في طليعة الدول التي أخذت بزمام المبادرة في التوجّه نحو التوطين المحلي لأهداف التنمية المستدامة لما لها من أثر داعم في تحقيق النمو الاحتوائي والمستدام والتنمية الإقليمية المتوازنة باعتبارهما من الركائز الأساسية للأجندة الوطنية للتنمية المستدامة: رؤية مصر ٢٠٣٠. إذ تواصل الدولة المصرية جهودها بالتعاون مع جميع شركاء التنمية، لوضع وتنفيذ سياسات قائمة على الأدلة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة منها على سبيل المثال لا الحصر: المعادلة التمويلية لتوزيع الاستثمارات العامة على المحافظات، وتقدير توطين أهداف التنمية المستدامة على مستوى المحافظات، ومؤشر تنافسية المحافظات المصرية، والمبادرة الرئاسية حياة كريمة



على المستوى العالمي. تحرص مصر دائمًا على المشاركة الفاعلة في كافة مبادرات التنمية. من واقع مسؤوليتها وحرصها الدائم على التعاون مع كافة أطراف المجتمع الدولي تجاه قضايا التنمية العالمية والإقليمية وتبادل الخبرات والتجارب الناجحة في هذا المجال. لذلك تلتزم الدولة المصرية بتقديم مراجعات طوعية وطنية بشكل مستمر إلى المنتدى السياسي رفيع المستوى، حول مدى التقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في مصر والتحديات التي تعوق المسيرة التنموية إذ جاءت مصر في عام ٢٠٢١، من بين ١٤ دولة فقط على مستوى العالم تقدم بمراجعةتها الطوعية الثالثة، وكانت قد تقدمت بمراجعات وطنية طوعية في عامي ٢٠١٧ و٢٠١٨. وامتداداً لهذا العمل واتساعاً مع التوجه لتوطين أهداف التنمية على المستوى المحلي. تسعى مصر إلى تقديم مراجعات طوعية محلية على مستوى المحافظات التي ستتساعد الحكومات المحلية على مشاركة التقدُّم والتحارب وأفضل الممارسات بشأن أهداف التنمية المستدامة.

تُعد المراجعة الطوعية المحلية أداة تسمح للمحافظات بمتابعة وتقدير مدى تحقيق أهداف التنمية المستدامة على مستوى المحافظة، باستخدام منهجية قائمة على الأدلة، للتعرف على الفرص المتاحة وكذا التحديات التي تواجه مسیرتها نحو التنمية المستدامة؛ بما يمكن المحافظات من وضع خططها التنموية بصورة متكاملة تأخذ في اعتبارها كافة جوانب التنمية المستدامة بناءً على أحدث البيانات المتاحة. بالإضافة إلى ما توفره عملية إعداد المراجعة الطوعية المحلية من فرصة ملائمة لرفع الوعي بالتنمية المستدامة وبناء قدرات الكوادر المحلية فيما يتعلق بجمع البيانات وتحليلها.

وفي هذا الإطار، قامت وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية بالتوacial مع كافة المحافظات المصرية لاستطلاع رغبتها في إعداد مراجعات طوعية خاصة بكل منها، وبدعم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، تم التعاون مع خبراء مستقلين في وضع خطة عمل ت妣ذية واضحة للعمل مع المحافظات الراغبة في إنجاز هذا العمل المهم. على ضوء ذلك أختيرت محافظات المرحلة الأولى (البحيرة- بورسعيد- الفيوم) وفقاً لعدد من المعايير الموضوعية من بينها مدى جاهزية المحافظة لإعداد المراجعة الطوعية ورؤيتها المحافظة حول كيفية الاستفادة من المراجعة، وكذا التوازن في التوزيع الجغرافي لرصد التقدم في سبيل تحقيق التنمية المستدامة على المستوى المحلي.

# الكلمة الافتتاحية

## محافظة الفيوم

# الكلمة الافتتاحية

## برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

إذ نصلاليوم إلى منتصف السعي نحو تحقيق رؤية المستقبل التي تألفت حوالها الدول الأعضاء الأهمالمتحدة في خطة عام ٢٠٣٠ وأهدافها السبعة عشر للتنمية المستدامة وغايتها المئة وستون نجد أن نهاية الطريق لتحقيق هذه الأهداف ما زالت بعيدة. فقد تأثرت مسارات التنمية سلبا، لاسيما في الدول النامية جراء المخاطر والأزمات التيواجهها العالم مؤخرا - وما زال يواجهها حتىاليوم- من أزمات اقتصادية متفاقمة على خلفية حرب أوكرانيا وجائحة كوفيد ١٩ وبيعات التغير المناخي. فرأينا مؤشر التنمية البشرية يتراجع عالمياً لمدة عامين متتالين لأول مرة منذ ٣٠ عاما.

ومع ذلك، تظل خطة عام ٢٠٣٠ وأهداف التنمية المستدامة السبعة عشر أفضل بوصلة لدينا نحو المستقبل، إذ تتصدى لأنهم التحديات التي تواجه رفاه البشر مثل الصحة والقدرة والنموا الاقتصادي والعمل المناخي والقدرة على الصمود. ويطلب استعادة المسار الصحيح لتحقيق الأهداف جهدا غير مسبوق من جميع أطياف المجتمع. ومن هنا تأتي أهمية التوطين المحلي لتحقيق هذه الأهداف من خلال تعزيز دور السلطات المحلية والمجتمع المدني في تسريع وتيرة التنمية وتصحيح المسار حتى لا يخلف ركب التنمية أحد في الوراء في أي مكان.



وسواء كنا نتحدث عن المدن الكبيرة أو القرى الصغيرة، فدور أجهزة الحكم المحلي لا غنى عنه في تحديد وتحقيق أولويات التنمية، حيث أنها الأقرب للمواطنين والأقدر على فهم احتياجاتهم. وتعود أدوار أجهزة الحكم المحلي بين تقديم الخدمات الأساسية للمجتمعات المحلية وتطوير البنية التحتية لتعزيز المشاركة المجتمعية، كونها حلقة الوصل الأهم بين الحكومة المركزية والمواطنين.

وفي هذا الصدد أود أن أهنئ محافظة الفيوم على تقديمها المفصل للتقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. كما أود أن أثني على كافة فئات المجتمع من أصحاب المصلحة بمحافظة الفيوم الذين اجتمعوا حتى يضعوا مخطط عمل تنفيذي للسنوات المتبقية من السعي لتحقيق الأهداف. يضرب مثل رائعاً لما يمكن أن يحققه الإبداع المحلي المتكامل والإدراج وجهات نظر متنوعة في المناقشات بما يعزز دور المراجعات الطوعية المحلية (VLR) ومسارات العمل المستقبلي الذي يتلوها في ضمان عدم ترك أحداً خلف الركب.

ولا يزال أمامنا وقت كاف لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. ولكن في عالم يسوده عدم اليقين ينبغي أن نتبع نهجاً شاملًا، وjam'a، وطمومًا، وقائماً على الأدلة في سعينا لتحقيق الأهداف، ولذلك لم يكن العمل على المستوى المحلي أكثر أهمية مما هو عليه اليوم. فمن خلال الاستمرار في العمل معًا عن كثب مع المجتمعات المحلية، تملأني الثقة في قدرتنا على تحقيق أهدافنا.

**أليساندرو فراكاسى**  
الممثل المقيم لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي



تحقيقاً لمبادئ الحكومة، لذا تعتبر المحافظة التقرير الحالي أحد الآليات الجادة لإشراك المواطن في الاطلاع على أثر جهود الدولة على مؤشرات التنمية المستدامة، وبالتالي إشراكه في عمليات تقييم تلك الجهود.

وأخيراً، يجدر بنا التأكيد على أهمية استمرار النهج الحكومي الحالي في تحقيق التنمية، والذي كان له أثر على تغيير مؤشرات التنمية المستدامة والتي تبرزه بيانات التقرير الحالي. رغم الظروف الاقتصادية الاستثنائية، نتيجة الأزمات العالمية المتلاحية غير المسبوقة، بالاستناد على آليات علمية تحدد أوليات العمل الحكومي. وترسم إطار استراتيجية واضحة بمشاركة المواطنين تستهدف سد الفجوات التنموية، وتراعي خصوصية وتحديات كل نطاق جغرافي.

**د. أحمد الانصاري**  
محافظ الفيوم



يعد التقرير أحد أهم الركائز لإعداد الخطة الاستراتيجية لتحقيق التنمية المستدامة بمحافظة الفيوم بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، حيث تعكس بيانات التقرير رؤية واضحة حول وضع مؤشرات التنمية المستدامة بالمحافظة، كما تلقى الضوء على الفجوات التنموية بكل هدف من أهداف التنمية المستدامة، واعتبارها موجه لأوليات التدخل الحكومي بتعاون كافة قطاعاته، وتحديد الآليات الأمثل لتحقيق أعلى عائد بأقل تكلفة ممكنة.

يأتي التقرير ليرصد عائد حزمة الإصلاحات الاقتصادية التي نفذتها الدولة المصرية بأجهزتها المتنوعة خلال فترة حربة مر بها العالم أجمع. شهدت متغيرات والتحديات غير مسبوقة على صعيد العالمي والإقليمي والمحلى، على حياة المواطن المحلي، بهدف تحسين مؤشرات التنمية المستدامة، ورفع معدلات العدالة الاجتماعية، وذلك بتكييف مشروعاتها ومبادراتها لجميع القطاعات الخدمية خاصة بالمناطق الريفية التي عانت لعقود من تدني مستوى الخدمات الحكومية بها.

كما يعتبر التقرير مرجعية علمية لقياس أداء القطاع المحلي، والتي تستهدف بشكل مباشر تحسين جودة حياة المواطن، وموجه أساسياً لصياغة السياسات العامة والاستراتيجيات والبرامج التي تراعي خصوصية المحافظة وتستثمر مقوماتها الاقتصادية "زراعية - صناعية - سياسية، والاجتماعية، والتراصية، وتقديم حلول لتحدياتها، وذلك في إطار السياسات العامة للدولة.

أولت أجهزة المحافظة أهمية قصوى لتعزيز التعاون والتنسيق فيما بينها لتحقيق مستهدفاتها، بإشراك منظمات المجتمع المدني ودمج المواطن في عمليات التنمية المحلية التخطيط والمتابعة والتقييم، بتنفيذ عدة آليات متنوعة لمد جسور التواصل المستمر بين الأجهزة الحكومية والمواطن.

ولا ينطبق المبدأ المحوري في خطة عام ٢٠٣٠ والذي يتعهد "بضمان ألا يخلف ركب التنمية أحداً في الوراء" على الأفراد فحسب، ولكنه يشمل أيضاً على المناطق الجغرافية، حيث لا ينبغي ترك أي قرية أو منطقة تتخلّف عن ركب التنمية.

والأهم من ذلك أن المؤشرات الـ ١٧٣ التي تم تطويرها لأهداف التنمية المستدامة تمكّن من القياس الكمي والرصد على المستوى المحلي، حيث أن ١٦٩ من أصل ١٧٩ غاية من الغايات المندرجة تحت أهداف التنمية المستدامة تتطلب قياسات وإجراءات للمتابعة على المستوى المحلي.

ومن هنا، يتضح أن أهداف التنمية المستدامة لن تتحقق ما لم تهتم خطط تنفيذها بالعمل على المستوى المحلي.

وقد اتخذت الحكومة المصرية خطوات كبيرة نحو التنمية المحلية المتكاملة من خلال مبادرات واسعة النطاق مثل المبادرة الوطنية "حياة كريمة"، والتي تعد فرصة مهمة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال التركيز على القرى الأكثر فقرًا وتلك الأكثر تخلفاً عن الركب. ومن هنا، تقدم المراجعات الطوعية المحلية فرصة كبيرة للمحافظات لرصد التقدم المحرز وإشراك المواطنين في تحديد الأهداف ومتابعة نتائج الإجراءات المحلية.

# مقدمة

تأتي المراجعة الطوعية المحلية لمحافظة الفيوم ضمن سلسلة من الجهود التي تستهدف معرفة الفجوات التنموية بين الواقع الحالي وأهداف التنمية المستدامة المتوقع تحقيقها بحلول عام ٢٠٣٠. ووضع خطة عمل محلية تشاركية لسد تلك الفجوات في المستقبل. وبالنظر لمисيرة توطين أهداف التنمية المستدامة على المستوى المحلي فقد بدأت منذ عام ٢٠١٦م بإجراء أول مراجعتين طوعيتين محليتين حول العالم، لمنطقتي شمال الراين وستفاليا (North Rhine-Westphalia)، وفالنسيا (Valencia)، وفي سبتمبر ٢٠١٩ تم إطلاق "إعلان المراجعات الطوعية المحلية" أو ما يُطلق عليه (VLR Declaration) بالحالف بين مدينة نيويورك، وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-Habitat)، وقد تضمن الإعلان السابق

## ثلاثة التزامات أو تعهادات أساسية، وهي:

- (١) تحديد كيفية توفير الاستراتيجيات، والبرامج، والبيانات، والأهداف المحلية مع أهداف التنمية المستدامة؛
- (٢) إتاحة منتدى واحد على الأقل لتبادل الخبرات والمعلومات بين أصحاب المصلحة حول العالم؛
- (٣) تقديم تقرير المراجعة الطوعي المحلي (Voluntary Local Review) للأمم المتحدة أثناء المنتدى السياسي رفيع المستوى. (زكريا، والباجوري، ٢٠٢٣).

وفي هذا السياق حرصت محافظة الفيوم على الانخراط في مسيرة المراجعات الطوعية المحلية مستهدفة تحقيق مجموعة من الأهداف على مستويات ثلاثة جوهريّة: يدور المستوى الأول حول الفائدة الداخلية التي تحدثها المراجعة الطوعية المحلية على مستوى محافظة الفيوم؛ وذلك بخلق لغة مشتركة للحوار بين مختلف الأطراف المحلية، وخلق إطار عمل تنموي موحد (وثيقة عمل واحدة)، والربط بين الأولويات والبيانات. ويرتبط المستوى الثاني من الأهمية حول الأهمية الخارجية؛ والتي تمثل في خلق شبكات مستدامة، وعدم ترك أحد خلف الركب، ودعم الشفافية والمساءلة المحلية. ويتصل المستوى الثالث بالأهمية العالمية للمراجعة الطوعية المحلية لمحافظة الفيوم؛ وذلك من خلال خلق شبكات عالمية لحل المشكلات المحلية، ورفع الأولويات والتحديات التنموية المحلية على أجندة المحادثات العالمية؛ وخلق تضامن القيادة المحلية مع الأجندة العالمية، وتفعيل المواطنة العالمية. (زكريا، والباجوري، ٢٠٢٣).

ولقد استندت المراجعة الطوعية المحلية لمحافظة الفيوم على مجموعة من المبادئ الجوهرية، والتي يمكن توضيحها فيما يلي: البناء على ما تمتلكه المحافظة من إمكانيات، وأن المراجعة الطوعية المحلية آلية لخطفط العمل المحلي بالمحافظة في المستقبل، كما أنها أداة لرصد التقدم للواقع الحالي وقياسه، كما تُعد آلية لتوضيح وسرد خصوصية المحافظة في التعامل مع أهداف التنمية المستدامة، وأنها عملية ديناميكية مستمرة وليس مجرد تقديم تقرير لمرة واحدة، وأن وجود نقص في البيانات والمعلومات المحلية لا يمنع استكمال عملية المراجعة الطوعية المحلية. (زكريا، والباجوري، ٢٠٢٣).

ولقد حاولت المحافظة جاهدة في ضوء المبادئ والأسس السابقة الانخراط في مسيرة توطين أهداف التنمية المستدامة مبنية منهجية خمسية: تدور محاورها حول عناصر أو محاور متداخلة : يدور المحور الأول منها حول الأهداف المرتبطة بالبشر، ويتصل المحور الثاني بمجمل الأهداف المرتبطة بالكوكب، ويتصل المحور الثالث بالأهداف المرتبطة بالجانب الاقتصادي، ويرتبط المحور الرابع بالسلام والحكومة وبناء القدرات، وأخيراً يشرح المحور الرابع الشراكات المنفذة للأهداف التنموية.

وينقسم التقرير إلى خمسة أقسام بخلاف الكلمة الافتتاحية والمقدمة والختمة: يدور القسم الأول حول حقائق وأرقام عن المحافظة، ويتعلق القسم الثاني بمنهجية كتابة التقرير والمراحل المختلفة التي مرت بها عملية إعداد المراجعة الطوعية المحلية لمحافظة الفيوم، ويتناول القسم الثالث للترتيبات المؤسسية والمالية للعمل التنموي المحلي بالمحافظة، ويعرض القسم الرابع للتقدم على مستوى تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وذلك بوصف كل هدف من الأهداف وتحليل أداء المحافظة على مستوى الهدف، وتوضيح أهم الجهود والآليات الحكومية المستخدمة لتحقيق الهدف، وعرض أهم الشراكات المتصلة بالهدف، وتوضيح الإشكاليات المعرقلة للتقدم على مستوى كل هدف. ثم بعد ذلك يحلل القسم الخامس للتحديات التنموية على مستوى أهداف التنمية المستدامة على مستوى المحافظة والمفترضات المختلفة للتغلب عليها.



# حقائق وأرقام

إحدى محافظات  
إقليم شمال الصعيد

## ٣ محافظات

الفيوم - بنى سويف - المنيا

المساحة الكلية للمحافظة

**٦٠٦٨ كم<sup>٢</sup>**  
تقدر المساحة المأهولة منها بـ ١٨٣٩,٨ كم<sup>٢</sup>

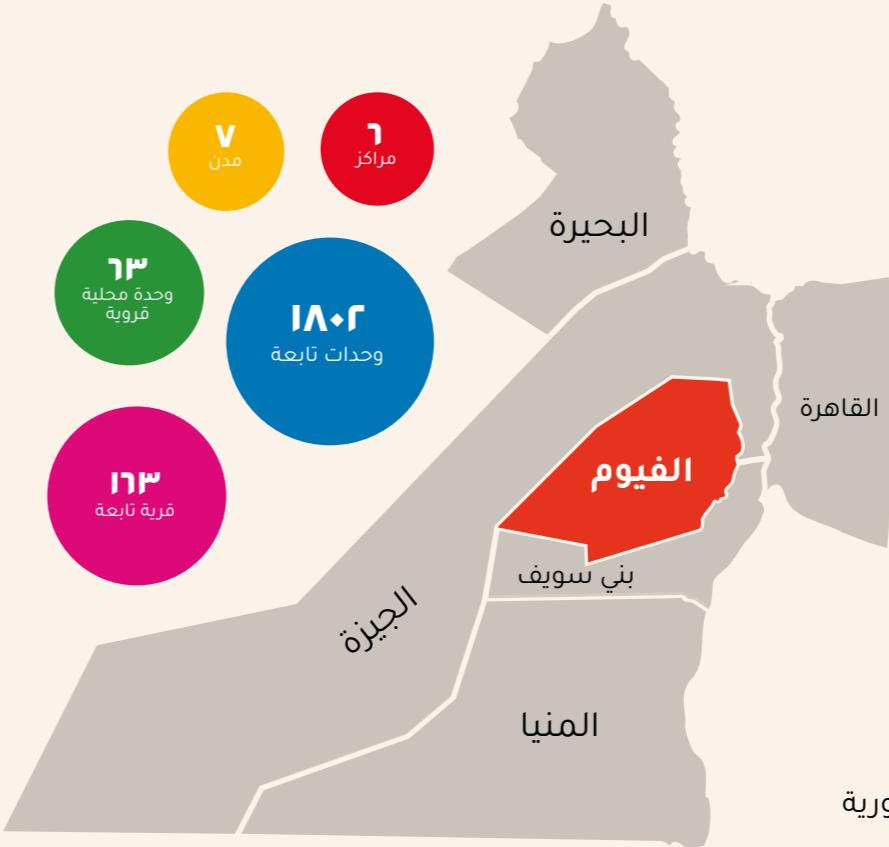
**٦٠,٠%** من مساحة الجمهورية  
١٢,٣% من مساحة إقليم شمال الصعيد

عدد السكان

**٤,١** مليون نسمة

 الكثافة السكانية للمحافظة ٣٦١,٩ نسمة/كم<sup>٢</sup>  
٢٪ معدل نمو

**٣٠,٨%** من إجمالي سكان الجمهورية  
٢٣,٢٪ حضر | ٧٦,٨٪ ريف



### الإطار العام لأهداف التنمية المستدامة



# التنمية المستدامة

## موقع متميز

تقع محافظة الفيوم في موقع متميز: حيث تبعد عن القاهرة حوالي ٩٦ كم، وعلى بعد ساعة ونصف تقريباً من أهرامات الجيزة والمتحف المصري الكبير. هذا **وتعتبر محافظة الفيوم أكبر واحة طبيعية في مصر**: وذلك لما تشكله من كتلة من الأراضي الزراعية الخضراء والمحميات الطبيعية محاطة ببساط مناطق صحراوية من مختلف الاتجاهات.

وتزخر محافظة الفيوم بالعديد من المقومات وعناصر الجذب السياحي: حيث تجمع بين السياحة البيئية والريفية والأثرية، كما تشتهر على آثار فرعونية، ورومانية، وقبطية، وإسلامية.



محميات طبيعية تشكل ما يقرب من ٥٥٪ من مساحة المحافظة الإجمالية

## أ. المرحلة التحضيرية

تمثل المرحلة التحضيرية في تهيئة البيئة المناسبة لإعداد التقرير، واشتملت هذه المرحلة على الخطوات التالية:

- **اختيار الجهة المسئولة عن إعداد التقرير:** قامت المحافظة بتحديد الجهة المسئولة عن إعداد التقرير وهي وحدة التنمية المستدامة بديوان عام المحافظة، ولقد تم إنشاء هذه الوحدة ضمن توجيه المحافظة بتعزيز التنمية المستدامة ودمجها في الخطط المحلية. ولقد قامت الوحدة بالتعاون مع المكتب الفني للمحافظة بقيادة عملية إعداد التقرير، والتنسيق مع أصحاب المصلحة المختلفة مثل المديريات، والقطاع الخاص، والمجتمع المدني، والقادة المحليين، وغيرهم من أصحاب المصلحة. وقادت وحدة التنمية المستدامة بإعداد التقرير تحت الإشراف المباشر للمحافظ.

- **حشد أصحاب المصلحة:** قامت المحافظة بإعداد ورش عمل لأصحاب المصلحة الممثلين في التنفيذيين من ممثلي ديوان عام المحافظة، والمعارض والمدن التابعة لها، وممثلي مديريات الخدمات، والشركات القابضة والتابعة، بالإضافة إلى ممثلي المجتمع المدني، والقطاع الخاص، والبرلمان، والجامعات، والجهات البحثية والأكاديمية في المحافظة، وذلك بهدف التعريف بأهمية تقرير المراجعة المحلية الطوعية، والغرض منه، ومنهجية إعداده، وأهميته بالنسبة للمحافظة في تحديد الممارسات الناجحة، وتحديد الفجوات التنموية والتدخلات التنموية التي سوف تُسهم في سد مثل هذه الفجوات مستقبلاً وتعزيز تحقيق أهداف التنمية المستدامة على المستوى المحلي.

- **تحديد نطاق التقرير:** في إطار المراجعات المتعلقة بالتقارير الدولية، والوطنية، وأهداف التنمية المستدامة ومقاصدها ومؤشراتها، وفي ضوء الأولويات التنموية للمحافظة قررت المحافظة أن تتماشى مع التقرير الوطني الطوعي في نطاقه، ومن ثمّ تغطيه أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر. إلا أنه تعذر تغطية الهدف الرابع عشر والخاص بالحياة تحت الماء نظراً لأنه لا يتناسب مع طبيعة محافظة الفيوم؛ وذلك لعدم وجود شواطئ للمحافظة على محيطات أو بحار، ولعل هذا الاختيار جاء في ضوء أن المحافظة تحتاج إلى التعرف على التقدم المحرز في كل الأهداف وليس أهداف بعينها باعتبار أن هذا التقرير هو أول تقرير محلي طوعي تعدد المعايير، وبالتالي: كان من الهام أن تحدد الممارسات الجيدة والتحديات المتعلقة بتنفيذ كل هدف من الأهداف مع مراعاة السياق المحلي، فضلاً عن أهداف التنمية المستدامة تتسم بطبيعتها بالتشابك فيما بينها، الأمر الذي يشجع على التعرف على التقدم المحرز في جميع الأهداف لأن التقدم في هدف واحد من الممكن أن يؤثر على أهداف أخرى. لقد قررت المحافظة التركيز على أهداف التنمية المستدامة كافة، وذلك بما يتماشى مع أولويات المحافظة المحلية، ووفقاً لخطتها التنموية.

- **تحديد المؤشرات الإضافية:** لضمان تقديم صورة متعمقة و شاملة عن تفاصيل أهداف التنمية المستدامة في محافظة الفيوم، قامت المحافظة بتحديد مجموعة من المؤشرات التي ليست ضمن المؤشرات الرسمية لأهداف التنمية المستدامة، والتي تبين توافر بيانات لها على المستوى المحلي، وتتصل هذه المؤشرات بصورة مباشرة بأهداف التنمية المستدامة ومقاصدها، ومؤشراتها.

## ٢. مرحلة جمع البيانات

اعتمدت المحافظة في إعداد تقرير المراجعة المحلية على المراجعة المكتوبة والتقارير البيانات الرسمية، بالإضافة إلى عقد مجموعة من ورش العمل والمجموعات البدوية مع أصحاب المصلحة للتعرف على التقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتمثلت مرحلة جمع البيانات في التالي:

- **مراجعة التقارير الوطنية والمحلية:** قامت المحافظة بمراجعة تقارير المراجعة الطوعية، والمتعلقة بالتقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، والتعرف على المقاصد المتعلقة بكل هدف، وتحديد المقاصد المرتبطة بوسائل التنفيذ، أو بمعنى آخر المرتبطة بالعمليات التي تساعده في الوصول لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، بالإضافة إلى المقاصد المتعلقة بالنتائج، والتي يتم تحقيقها بناءً على مدى التطور في تحقيق المقاصد المرتبطة بوسائل التنفيذ. وهدفت عملية مراجعة أهداف التنمية المستدامة، إلى التعمق في فهمها، واستخراج المؤشرات ذات الصلة بالمستويات المحلية، والأهداف ذات الصلة بالسياق المحلي للمحافظة، وحتى الأهداف ذات ذات الصلة بإعداد التقرير.

وفي إطار الإعداد لتقرير المراجعة المحلية الطوعية قامت المحافظة بمراجعة الخبرات الدولية بإعداد تقارير المحافظات المحلية الطوعية، بما في ذلك الأدلة الاسترشادية لإعداد مثل هذه التقارير، والتي - وفقاً للخبرات الدولية - لا يوجد هيكل موحد لإعدادها وكل مستوى محلي يقوم بإعدادها وفقاً لسياقه. كما اعتمدت المحافظة على الإرشادات العامة لإعداد التقارير المحلية الطوعية والتي تم إعدادها من قبل وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية. وقد هدفت مراجعة الخبرات الدولية إلى التعرف على محتويات التقارير والمنهجيات التي تم استخدامها، وكيفية عرض التقدم المحرز في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة على المستوى المحلي. كما هدفت عملية مراجعة الخبرات الدولية إلى التعرف على التحديات التيواجهت المستويات المحلية في الدول المختلفة أثناء إعداد مثل هذه التقارير، بالإضافة إلى التحديات التي تواجه هذه المستويات المحلية في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وكيفية التغلب عليها. ويوضح الجدول التالي المنهجية المستخدمة في إعداد تقرير المراجعة المحلية الطوعية في التجارب الدولية، وأيضاً المنهجية المستخدمة في إعداد تقرير المراجعة المحلية الطوعي لمحافظة الفيوم.

ومن ثم: ووفقاً للمراجعات التي قامت بها المحافظة فيما يتعلق بالمنهجيات المستخدمة في إعداد تقارير المراجعة المحلية الطوعية، فقد اعتمدت محافظة الفيوم في منهجيتها على أربع مراحل أساسية، هي المراحل التحضيرية، ومرحلة جمع البيانات، ومرحلة تحليل البيانات وكتابة التقرير، ومرحلة عرض التقرير ونشره. ويعكس الشكل التالي تفاصيل كل مرحلة من هذه المراحل:

### عملية إعداد تقرير المراجعة الطوعية المحلية



- اختيار الجهة المسئولة عن إعداد التقرير
- تعيينة أصحاب المصلحة
- تحديد نطاق التقرير
- مراجعة أهداف التنمية المستدامة
- مراجعة التقارير الوطنية والمحلية
- مراجعة المؤشرات المتعلقة بالتنمية المستدامة
- عقد ورش العمل والمجموعات البدوية



- تحليل البيانات
- إعداد مسودة التقرير الأولية
- عرض المسودة على أصحاب المصلحة
- إعداد المسودة النهائية للتقرير
- الموافقة على التقرير في شكله النهائي
- نشر التقرير

### **٣. مرحلة تحليل البيانات وكتابه التقرير**

قامت المحافظة في ضوء البيانات التي تم تجميعها بتحليل هذه البيانات، وتحليل التحديات والفرص التي تواجه المحافظة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولقد أخذت المحافظة في اعتبارها أثناء عملية تحليل البيانات، التوافق بين أهداف التنمية المستدامة، والربط بين المشروعات والسياسات المتعلقة بالمحافظة ومدى اتصالها بهدف واحد أو عدة أهداف. ولقد أفرزت عملية التحليل أهم المحاور الأساسية التي تركز عليها المحافظة، والتي ترتبط بأكثر من هدف من أهداف التنمية المستدامة.

وفي ضوء عملية التحليل، قامت المحافظة بإعداد مسودة التقرير وعرضها على أصحاب المصلحة للتحقق من النتائج التي وصلت إليها المحافظة من خلال ورشة عمل حضرها مختلف أصحاب المصلحة مثل ممثلي المديريات، والجهات المحلية، والمجتمع المدني، والقطاع الخاص، والجامعات، وغيرها من الجهات. ولقد قامت المحافظة باتخاذ الملاحظات الواردة في ورشة العمل في الاعتبار أثناء إعداد المسودة النهائية من التقرير.

### **٤. مرحلة عرض التقرير ونشره**

بعد أن تمت موافقة المحافظ على التقرير، قامت المحافظة بعرض ملامح التقرير وأهم نتائجه على وزيري التنمية المحلية والتخطيط والتنمية الاقتصادية، ثم على مجلس المحافظين برئاسة رئيس مجلس الوزراء، ثم تم نشره على الموقع الإلكتروني للمحافظة، والموقع الإلكتروني لوزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية.

بعض مؤشرات التنمية المستدامة على مستوى المحافظة. وهدفت هذه المراجعة إلى التعرف على المؤشرات المتاحة في التقارير الوطنية والمحلية ومدى بعدها عن المؤشرات المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة. كما قامت المحافظة بمراجعة وتحديد المؤشرات ذات الصلة المباشرة بأهداف التنمية المستدامة، وليس ضمن مؤشرات أهداف التنمية المستدامة الرسمية.

- **عقد ورش العمل والمجموعات البؤرية:** قامت المحافظة بإعداد أداة لجمع البيانات (مرفق ٢: أداة جمع البيانات). وتم عقد ورش عمل لشرح أداة جمع البيانات. كما قامت المحافظة بعقد مجموعة من ورش العمل والمجموعات البؤرية لجمع البيانات وفقاً لأداة جمع البيانات المستخدمة، والتي تتضمن الأهداف، والتعرف على الآليات المستخدمة من قبل المحافظة لتحقيق الأهداف، والجهات الشريكة في تنفيذ الأهداف، ونقطة القوة، والضعف، والفرص، والتحديات الخاصة بكل هدف. كما هدفت ورش العمل والمجموعات البؤرية إلى التعرف على الفجوات التنموية ورؤية الجهات المختلفة في التغلب على هذه الفجوات. ولقد عقدت مجموعة بؤرية لكل هدف من أهداف التنمية المستدامة، وبحضور مجموعات متعددة من أصحاب المصلحة. ويوضح الجدول التالي المجموعات البؤرية والجهات المشاركة فيها وفقاً لكل هدف من أهداف التنمية المستدامة.

الصلة جزئياً بالمحافظة، والأهداف التي ليس لها صلة بالسياق المحلي للمحافظة. كما هدفت عملية مراجعة أهداف التنمية المستدامة إلى تعزيز فهم الروابط بين الأهداف المختلفة وأنعكاساتها على السياسات والخطط المحلية. فعل سبيل المثال: فإن المقصود ٤-٢ "تحفيض نسبة الرجال والنساء والأطفال من جميع الأعمار الذين يعانون الفقر بجميع أبعاده وفقاً للتعريف الوطنية بمقدار النصف على الأقل بحلول عام ٢٠٣٠" يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالمقصد ٤-١ "ضمان أن يتمتع جميع الفتيات والفتيان بتعليم ابتدائي وثانوي مجاني ومنصف وجيد يؤدي إلى تحقيق نتائج تعليمية ملائمة وفعالة بحلول عام ٢٠٣٠". ومن هنا: فإن السياسات المحلية المتعلقة بالفقر لابد وأن تكون مرتبطة بالسياسات المحلية ذات الصلة بالتعليم.

- **مراجعة المؤشرات المتعلقة بالتنمية المستدامة على مستوى المحافظة:** قامت المحافظة بتحديد أعداد المقاصد ومؤشرات التنمية المستدامة وتصنيفها وفقاً للمؤشرات والمقاصد المتعلقة بوسائل التنفيذ، والأخرى المتعلقة بالنتائج، وأيضاً قامت المحافظة بتحديد مدى تغطية المؤشرات على المستوى الوطني وفقاً لتقرير المراجعة الطوعية في عامي ٢٠١٨، و٢٠١٩، بالإضافة إلى مدى تغطية المؤشرات على المستوى المحلي وفقاً لتقرير توطين أهداف التنمية المستدامة الصادر عن وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية بهدف تقديم لمحة حول وضع

# الترتيبات المؤسسية والمالية

(ا) التقسيم الإداري لمحافظة الفيوم: بتطبيق التنظيم الإداري المحلي على محافظة الفيوم؛ يتضح أن وحدات الوحدات المحلية والتي تشكل وحدات النوع الأول تقسم إلى (١) مراكز و(٦) مدن، و(٧) أحياء، و(٦٣) وحدة محلية قروية. أما وحدات النوع الثاني فتتمثل في أفرع الوزارات المركزية والهيئات والشركات القابضة على مستوى المحافظة. وفيما يتعلق بوحدات النوع الثالث: يتضح أن محافظة الفيوم تضم مدينة واحدة من المدن الجديدة، وهي مدينة الفيوم الجديدة، وهي تتبع هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة، وأخيراً تكون وحدات النوع الرابع من (١٩٦٥) من الكيانات المحلية الطرفية، والتي تضم القرى التوابع، والكفور، والنجوع، والعزب.

النوع الرابع (الوحدات القاعدية)			النوع الأول (الوحدات المحلية)						م
عدد كفور ونجوع وعزب (كم/عربة/جع)	عدد القرى التي لا تدخل في نطاق وحدات محلية (قرية)	عدد القرى التابع (قرية)	عدد الوحدات المحلية القروية (وحدة محلية)	عدد الأحياء (حي)	عدد المدن (مدينة)	المناطق (*)			
٣٩١	.	٣٨	٣٣	٦	١	الفيوم	١		
٢٣٩	.	٢٤	٢٣	.	١	سنورس	٢		
٧٠	١	٧	٨	.	١	ابشواي	٣		
٤٥	٣	٤٦	٢٣	.	١	اطسا	٤		
٤٤	.	٢٠	١٠	.	١	طاميا	٥		
١٧٣	.	١٨	٨	.	١	يوسف الصديق	٦		
١٧٨	٤	٣١٦	٦٣	٦	٦	<b>إجمالي المحافظة</b>			

\* النوع الثالث (المجتمعات العمرانية الجديدة): مدينة الفيوم الجديدة وتتبع هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة  
المصدر: ديوان عام محافظة الفيوم

يكفل الدستور المصري التحول نحو اللامركزية بأبعادها المختلفة الإدارية والمالية والاقتصادية، إيماناً بأهمية الدور الذي تلعبه المستويات المحلية في تحقيق التنمية. وينظم عمل الإدارة المحلية في مصر القانون رقم ٣٤ لسنة ١٩٧٩ وتعديلاته المختلفة، بالإضافة إلى مجموعة أخرى من القوانين مثل قانون المدن الجديدة رقم ٥٩ لسنة ١٩٧٩، وكذلك قانون تنظيم التعاقدات العامة رقم ١٨٢ لسنة ٢٠١٢، وقانون الخدمة المدنية رقم ٨١ لسنة ٢٠١٦، وقانون التخطيط العام للدولة رقم ٢٢ لسنة ٢٠٢٢، وقانون الموازنة العامة الموحد رقم ٦ لسنة ٢٠٢٢.

أما فيما يتعلق بالتنظيم الإداري المحلي في مصر فتتنوع وتشابك الوحدات التنظيمية المنوط بها إدارة العمل التنموي المحلي في مصر بين أربعة أنواع: يتجسد النوع الأول في الوحدات المحلية التي تخضع لسيطرة وإشراف النظام المحلي بالكامل، ويتعلق النوع الثاني بأفرع الوزارات والهيئات المركزية والشركات القابضة على المستوى المحلي، ويعكس النوع الثالث إجمالي الوحدات التي تخرج بالكامل عن سيطرة النظام المحلي وتعمل في النطاق الجغرافي للمحافظة وتمثل في المدن والمجتمعات العمرانية الجديدة، وأخيراً يُعرف النوع الرابع بالوحدات القاعدية المحلية، وهي الكيانات الأدنى من مستوى الوحدة المحلية القروية.

وتتنوع الجهات المنوط بها إدارة العمل التنموي المحلي في مصر ما بين المجلس الأعلى للإدارة المحلية، والأقاليم الاقتصادية، ووزارة التنمية المحلية، والأمانة العامة للإدارة المحلية، والمجالس المحلية. كما يأتي التخطيط في النظام المحلي ليركز على مستويين أساسين، الأول هو التخطيط الإقليمي والثاني هو التخطيط على مستوى الوحدات المحلية (مرفق ٤): نظرة عامة حول الإطار المؤسسي والمالي لنظام الإدارة المحلية في مصر.



## ٢) موازنة محافظة الفيوم:

ويتضح من الشكل التالي محدودية موارد التمويل الذاتي كمصدر لتمويل الخطة الاستثمارية بمحافظة الفيوم، حيث بلغت قيمته خلال الأربع سنوات الماضية (خلال الفترة من ٢٠١٩ /٢٠٢٠ - ٢٠٢٢ /٢٠٢٣) ٧٧٨,٣ مليون جنية مقارنة بـ ١,٩٤ مليار جنية للتمويل القادم من بنك الاستثمار القومي. أي أن التمويل الذاتي لم تتجاوز قيمته خلال تلك الفترة ٤٪ من إجمالي مصادر تمويل الخطة الاستثمارية للمحافظة.

**الخطة الاستثمارية لمحافظة الفيوم  
خلال الفترة من ٢٠١٩ /٢٠٢٠ إلى ٢٠٢٢ /٢٠٢٣**

العام المالي	التمويل الذاتي	تمويل بنك الاستثمار	الإجمالي	% التمويل من بنك الاستثمار
٢٠٢٢ /٢٠٢٣	١١٧٧٣	٦٣٧٦٧	٣١٩٩٨	٤٪
٢٠٢١ /٢٠٢٢	٣١٥٨٦	٤٨٨٥٨	٥٢٦٦	٩٣,٩٪
٢٠٢٠ /٢٠٢١	٢٨٩٩٥	٤٧٣٥٧٥	٥٥٥٧٠	٩٤,٥٪
٢٠١٩ /٢٠٢٠	٥٩٥٠	٦٧٣٢٩٩	٦٧٩٤٩	٩٩,١٪
<b>الإجمالي</b>				
	<b>٧٧٨,٣</b>	<b>١٩٤١٣٠</b>	<b>٣١٩٣٣</b>	<b>٩٦,٣٪</b>

**حجم التمويل الذاتي مقارنة بالتمويل من بنك الاستثمار بمحافظة الفيوم**

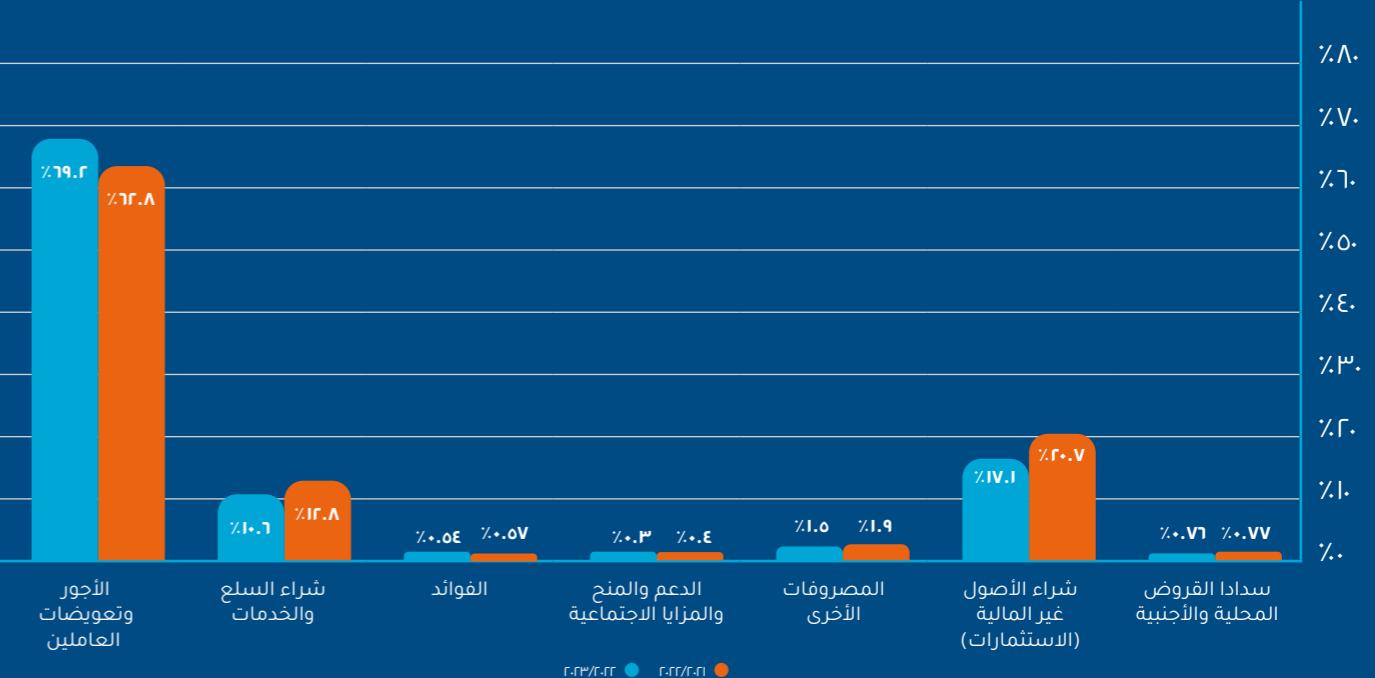


يوضح الجدول التالي توزيع المصروفات الخاصة بموازنة المحافظة الفيوم للعامين الماليين ٢٠٢٢/٢٠٢٣ و ٢٠٢٣/٢٠٢٤، حيث بلغ إجمالي المصروفات في العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ نحو ٦,٢٥ مليار جنيه مقارنة بحوالي ٥,٧٣ مليار جنيه في العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣. وكما يوضح الشكل التالي فإن الغالبية العظمى من المصروفات تذهب للباب الأول الخاص بالأجور وتعويضات العاملين، حيث بلغت نسبة المصروفات على هذا الباب حوالي ٧٤,٤٪ من إجمالي المصروفات في العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٢ مقارنة بحوالي ٧٤,٢٪ في العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣. يليه الباب الثاني الخاص بشراء السلع والخدمات ليصل الإنفاق عليه حوالي ١٤,٩٪ من إجمالي المصروفات في العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤، ثم الباب الخاص بالاستثمارات ليصل الإنفاق عليه حوالي ١٣,٣٪ في العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ وهي تقريباً نفس نسبة الإنفاق في العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣، حيث بلغت نسبة الإنفاق على الباب الثالث ١,١٪.

المصروفات	٢٠٢٣/٢٠٢٢	٢٠٢٢/٢٠٢٣
الباب الأول: الأجور وتعويضات العاملين	٤,٦٥٧,٩٧٦,...	٤,٢٥١,٧٤,...
الباب الثاني: شراء السلع والخدمات	٨,٧,٦٣٣,...	٧٦١,٨٧٣,...
الباب الثالث: الفوائد	٦,٢٣٥,...	٦,٤٠,...
الباب الرابع: الدعم والمنح والمزايا الاجتماعية	٥٥,٤١٧,...	٥٥,٣٧٦,...
الباب الخامس: المصروفات الأخرى	١٤,٧٨١٣,...	١٧,٩١١,...
الباب السادس: شراء الأصول غير المالية (الاستثمارات)	٦٦٣٧,١٢,...	٥٧٨,٥٢٢,...
الباب الثامن: سداد القروض المحلية والأجنبية	٨,٦٦١,...	٨,٨٨٣,...
<b>الإجمالي</b>	<b>٦,٢٥٧,٧٧٤,...</b>	<b>٥,٧٣٠,٧٦,...</b>

المصدر: وزارة المالية. موازنة الإدارة المحلية لعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤. الموازنة العامة للدولة.

**توزيع النفقات في محافظة الفيوم ٢٠٢٣/٢٠٢٢ - ٢٠٢٢/٢٠٢٣**



# التقدم على مستوى الأهداف

سيتم تبع تقدم أهداف التنمية المستدامة على مستوى محافظة الفيوم في ضوء منهجية (5P's)، والتي تدور حول **خمسة محاور** يشتمل كل محور على مجموعة من الأهداف المترابطة: وتمثل هذه المحاور فيما يلي:

البشر 

الكوكب 

الازدهار 

السلام 

الشراكة 

المحور الأول  
**البشر**





### (أ) أداء المحافظة في الهدف:

المؤشر المستخدم من مؤشرات التنمية المستدامة الرسمية	المصدر	الاتجاه	سنوات قياس المؤشر على المستوى المحلي						التقرير الوطني ٢٠٢١	المؤشر	م
			٢٠٢٣-٢٠٢٢	٢٠٢٢-٢٠٢١	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢٠-٢٠١٩	٢٠١٩-٢٠١٧	٢٠١٧-٢٠١٦			
نعم -١-٢	بحث الدخل والإنفاق	●					٢٧.٤	٣٥.٧	٢٩.٧	نسبة السكان الذين يعيشون دون خط الفقر الوطني (%)	٤-١
نعم -١-٣	مديرية التضامن	●	٢٥٢٢٨	١٨٩١٧٨	١٧١٢٣.			٧٧.٩١		عدد المستفيدن من برنامج تكافل وكرامة	٤-٢
نعم -١-٣	مديرية التضامن	●				٤٨٥٩٦	٤٧٨٥٦	٤٦١٤٦		عدد الأسر المشمولن ببرامج الضمان الاجتماعي	٤-٣
			نسبة السكان المتوافر لديهم خدمات أساسية							٤-٤	
نعم -١-٤	ديوان عام محافظة الفيوم	●					٢٩.٢		٦٦.٢	الصرف الصحي (%)	-
نعم -١-٤	مركز معلومات ودعم القرار (عن) شركة مياه الشرب والصرف الصحي	●	٥-								
نعم -٢-٤	مديرية الزراعة	●	٢٥٩٦.٨	٢٥٩٦.٨	٢٤٧٨٢	٢٤٧٨٢	٢٤٧٨٢			عدد الحيازات (بالآلاف)	٥-١

\* البيانات الواردة في التقرير الوطني الطوعي ليست بالضرورة تعكس بيانات ٢٠٢١. وإنما من الممكن أن تعكس بيانات سابقة.

تحسن ● تراجع ● ثابت ●

تبين من الجدول أن نسبة السكان الذين يعيشون دون خط الفقر الوطني بمحافظة الفيوم وصل عام ٢٠١٥ إلى (٣٥.٧)٪ ثم انخفض هذا المعدل ليصل عام ٢٠١٧ /٢٠١٨ إلى (٢٧.٤٪). هذا ولقد شملت نظم الحماية الاجتماعية للسكان بمحافظة الفيوم تغطية ما يقرب من (٥٤)٪ من جملة سكان المحافظة. ويلاحظ زيادة في عدد المستفيدن من مظلة برنامج تكافل وكرامة بالمحافظة من (٧٧.٩١٪) مستفيد عام ٢٠١٥ إلى (٢٥٢٢٨٪) عام ٢٠٢٢. كما يتضح زيادة عدد الأسر المشمولة ببرامج الضمان الاجتماعي من (٤٦١٤٦) أسرة عام ٢٠١٥ إلى (٤٨٥٩٦) أسرة عام ٢٠١٩.

كما يتضح من الجدول أن نسبة السكان يتوافر لديهم صرف الصحي تصل عام ٢٠٢٣ إلى (٥٠)٪ بعد أن كانت (٢٩.٢٪) عام ٢٠١٧. وقد تحسنت النسبة السابقة بفضل المبادرة الرئاسيةحياة كريمة التي استهدفت المراكز الأكثر فقراً والأقل في مستوى جودة الخدمات: وكانت البداية في المرحلة الأولى بمركزى (اطسا - يوسف الصديق)، وقد شملت المبادرة (٦٣) قرية بعدد ٢٠ وحدة محلية، لتنفيذ حوالى (١٢.٢) مشروعًا بجميع القطاعات الخدمية التي تمس حياة المواطن اليومية (تعليم، وصحة، ومجمعات خدمية، ومشروعات زراعية، ومشروعات البنية التحتية والصرف الصحي). ومشروعات بناء الإنسان المصري). ولقد تم الانتهاء من المرحلة الأولى بنسبة تنفيذ (٥٥)٪ حتى ٢٠٢٣. كما تم إعداد خطة لتطوير مركزى (الفيوم، وطاامية) تمهيداً لإطلاق المرحلة الثانية من المبادرة عقب الانتهاء من المرحلة الأولى.

**ب) التحديات:** تمثل أهم التحديات في زيادة معدلات الفقر الناجمة عن ارتفاع معدلات الأممية والبطالة وانتشار بعض الظواهر الاجتماعية السلبية مثل الزواج المبكر، والتسلب من التعليم وغيرها.





(أ) أداء المحافظة في الهدف:

المؤشر المستخدم من مؤشرات التنمية المستدامة الرسمية	المصدر	الاتجاه	سنوات قياس المؤشر على المستوى المحلي						التقرير الوطني ٢٠٢١	المؤشر	م	
			٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨				
نعم	بحث الدخل والإنفاق والاستهلاك	-					٢٨,٨			النسبة المئوية للأشخاص الذين يعانون من نقص السعرات الحرارية (%)	٤-٥	
نعم	المسح السكاني الصحي (DHS)	●			II,I				٢٥,٦	IV,٥	الطول بالنسبة للعمر (التقزم) (%)	٤-٥
	المسح الصحي للأسرة المصرية (EFHS)											
نعم	المسح السكاني الصحي (DHS)	●			٢,٣				٢,٩	٣	انتشار سوء التغذية الهزال (%)	٣-٥
	المسح الصحي للأسرة المصرية (EFHS)											
لا	المسح السكاني الصحي (DHS)	●			٣٦,٧				٣٧,٣	٢٢,٣	انتشار الأنemia بين الأطفال (%)	٤-٥
	المسح الصحي للأسرة المصرية (EFHS)											
نعم	بحث الدخل والإنفاق والاستهلاك ٢٠١٥	●			V,V		V				معدل انتشار الوزن الزائد (السمنة) للأطفال ٥٩-٦ شهر	٥-٥
	المسح الصحي للأسرة المصرية (EFHS)											
نعم	مديرية الزراعة	●	٣٩٦,٤	٣٩٦,٤	٣٩٦,٤	٣٩٦,٤	٣٨٩,٢				المساحة الزراعية المخصصة للزراعة المنتجة والمستدامة (ألف فدان)	٦-٥
نعم	مركز معلومات ودعم القرار - محافظة الفيوم	-			٧٤١,٥						إجمالي المساحة المخصصة (ألف فدان)	٧-٥
لا	مديرية الزراعة بالفيوم	●	٣٤,٦٦	٤٨,١٥	٤٩,٧٩						حجم الإنتاج من اللحوم الحرماء سنويًا (بالألاف طن)	٨-٥
لا	مديرية الزراعة بالفيوم	●	١٤,١	١٧,٥	١٩						حجم الإنتاج من اللحوم البيضاء سنويًا (بالألاف طن)	٩-٥
لا	مديرية التموين	●	٢,٢٨	٢,٣	٢,٤	٢,٥					عدد المستفيدين من بطاقات التموين (بالمليون)	١٠-٥
لا	مديرية التموين	●	٢,٥٧٢	٢,٣٢	٢,٣٣٢	٢,٣٧					إجمالي الطاقة التخزينية للسُّلُورِنَوْسِ وَالصَّوَاعِدِ بِالْمَحَافَظَةِ	١١-٥

\* البيانات الواردة في التقرير الوطني الطوعي ليست بالضرورة تعكس بيانات ٢٠٢١ وإنما من الممكن أن تعكس بيانات سابقة.

تحسن ● تراجع ○ ثابت ●



يتصح من الجدول مجموعة من المؤشرات التي تبين حالة المحافظة في هدف القضاء على الجوع: حيث وصلت نسبة الأشخاص الذين يعانون من نقص السعرات الحرارية بمحافظة الفيوم إلى ما يقرب من (٤٨٪) لعام ٢٠١٥، كما انخفضت نسبة التقدم من (٢٥,٦٪) عام (٢٠١٤) إلى (٢١,١٪) عام (٢٠١٣).  
ويفقاً يتعلق بانتشار سوء التغذية: فيتضح انخفاضاً ملحوظاً خلال الفترة من ٢٠١٤ إلى ٢٠١٣، حيث انخفضت النسبة من (٢,٩٪) إلى (٢,٢٪).

**ب) التحديات:** وتمحور أهم التحديات المرتبطة بهدف القضاء على الجوع في مجموعة من التحديات المتعلقة بقطاعي الزراعة، والثروة الحيوانية.

- فعلى مستوى قطاع الزراعة: تتركز أهم التحديات في: ارتفاع نسب المياه الجوفية، وزيادة ملوحة التربة نتيجة استخدام مياه الصرف الزراعي في الري لقلة مقدرات المياه خاصة في أطراف الترع والمصارف، وكذلك تأثير التغيرات المناخية على المحاصيل مع عدم فعالية الأساليب المتبعة للتنقيف مع تلك التغيرات، وانخفاض أسعار بعض المحاصيل الأساسية بمحافظة الفيوم (مثل الفول والذرة الشامية). وكذلك ارتفاع أسعار النقل والمواصلات، وارتفاع أجور الأيدي العاملة وباقى عمليات الزراعة، وارتفاع أسعار الأسمدة الكيماوية من جانب، والاستخدام غير الرشيد من قبل بعض المزارعين لتلك الأسمدة من جانب آخر، وعدم وجود أسواق مجمعة لبيع الحاصلات الزراعية، وضعف الأساليب والوسائل المستخدمة في مكافحة الحشائش المتطفلة.

- وعلى مستوى قطاع الثروة الحيوانية: يعني هذا القطاع من ارتفاع أسعار الأعلاف الحيوانية والداجنة الأمر الذي أثر على انخفاض الإنتاجية السنوية من اللحوم الحمراء والبيضاء بالمحافظة في السنوات الأخيرة، وكذلك ارتفاع أسعار التطعيمات والتحصينات. ويقترح للتغلب على ذلك دعم صناعة الأعلاف بالمحافظة، والبحث عن بدائل زراعية تحت إشراف وزارة الزراعة وأسعار تناسب مع صغار الفلاحين، وكذلك دعم التطعيمات والتحصينات المقدمة للمزارعين والفلاحين.

يتصح من الجدول مجموعه من المؤشرات التي تبين حالة المحافظة في هدف القضاء على الجوع: حيث وصلت نسبة الأشخاص الذين يعانون من نقص السعرات الحرارية بمحافظة الفيوم إلى ما يقرب من (٢٩٪) لعام ٢٠١٥، كما انخفضت نسبة التقدم من (٢٥,٦٪) عام (٢٠١٤) إلى (٢١,١٪) عام (٢٠١٣).

ويفقاً يتعلق بانتشار سوء التغذية: فيتضح انخفاضاً ملحوظاً خلال الفترة من ٢٠١٤ إلى ٢٠١٣، حيث انخفضت النسبة من (٢,٩٪) إلى (٢,٢٪).

ويعتبر الجدول إلى جانب المؤشرات السابقة الخاصة ببعض الأمراض المرتبطة بالجوع: لمؤشرات المساحة المنزرعة والمحصولية بمحافظة الفيوم والتي بلغت (٣٩٦,٤ ألف فدان للمساحة المنزرعة عام ٢٠٢٢، و(٧٤,٥ ألف فدان للمساحة المحصولة لعام ٢٠٢١). وفيما يتعلق بمؤشرات الإنتاجية الإجمالية من اللحوم الحمراء والبيضاء يتضح انخفاض انتفاضة المحافظة من اللحوم الحمراء من (٤٨ ألف طن عام ٢٠٢٢ إلى (٣٤,٦ ألف طن عام ٢٠٢٣)، كما انخفضت انتفاضة المحافظة من اللحوم البيضاء من (١٩ ألف طن عام ٢٠٢١ إلى (١٤,١ ألف طن عام ٢٠٢٢).

كما يتبع من الجدول ارتفاع معدل انتشار السمنة بين الأطفال من (٣٧,٢٪) عام ٢٠١٤ إلى (٣٦,٧٪) عام ٢٠٢١. كما يتبع من الجدول ارتفاع معدل انتشار السمنة بين الأطفال من (٥٩,٦٪) شهر من (٢) عام ٢٠١٥ إلى (٧,٧٪) عام ٢٠٢١.

ويشير الجدول إلى جانب المؤشرات السابقة الخاصة ببعض الأمراض المرتبطة بالجوع: لمؤشرات المساحة المنزرعة والمحصولية بمحافظة الفيوم والتي بلغت (٣٩٦,٤ ألف فدان للمساحة المنزرعة عام ٢٠٢٢، و(٧٤,٥ ألف فدان للمساحة المحصولة لعام ٢٠٢١). وفيما يتعلق بمؤشرات الإنتاجية الإجمالية من اللحوم الحمراء والبيضاء يتضح انخفاض انتفاضة المحافظة من اللحوم الحمراء من (٤٨ ألف طن عام ٢٠٢٢ إلى (٣٤,٦ ألف طن عام ٢٠٢٣)، كما انخفضت انتفاضة المحافظة من اللحوم البيضاء من (١٩ ألف طن عام ٢٠٢١ إلى (١٤,١ ألف طن عام ٢٠٢٢).

كما يتبع من الجدول انخفاض في أعداد المستفيدين من بطاقات التموين من (٥,٥ مليون مستفيد عام ٢٠١٥ إلى (٢,٢ مليون مستفيد عام ٢٠٢٢). هذا بالإضافة لزيادة الطاقة التخزينية للشون والصوامع بالمحافظة من (٦,١٣ ألف طن عام ٢٠١٥ إلى (١,٢٠٢٢ ألف طن عام ٢٠٢١).



### (أ) أداء المحافظة في الهدف:

المؤشر المستخدم من المؤشرات التنمية المستدامة الرسمية	المصدر	الاتجاه	سنوات قياس المؤشر على المستوى المحلي									التقرير الطوعي الوطني ٢٠٢١	المؤشر	م	
			٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧	٢٠٢٨				
١-١-٣	نعم	وزارة الصحة والسكان	●			٤٥	٤٦	٥٥	٤٤	٤٨		٤٥,٨	معدل الوفيات النفاسية لكل ... ا مولود حي	١-٣	
١-٦-٣	نعم	وزارة الصحة والسكان	●			٠,٥	١,٠	٠,٥	١,٤	٢,٧	٢,٨		٦,٨٩	معدلات الوفيات الناجمة عن الإصابات جراء حوادث المرور على الطريق لكل .... من السكان	٢-٣
٢-٤	المسح السكاني الصحي	●										٤,٦٠	معدل الإنجاب الكلي	٣-٣	
	المسح الصحي للأسرة EFHS المصرية	●	٣,٦٧												
٢-٣-٣	مصدر ٤: المسح السكاني الصحي	●										٧,٥	معدل وفيات الأطفال حديث الولادة لكل ... ا مولود خلال الـ٩ سنوات السابقة على المسح	٤-٣	
	مصدر ٥-٦: وزارة الصحة والسكان	●	٢,٠	٤,٠	٤,٠	٣,٠	٣,٣	٢,٤	٢,٠	١٤					
	مصدر ٦-٧: المسح الصحي للأسرة المصرية (EFHS)														
١-٣-٣	مصدر ٤: المسح السكاني الصحي														
	مصدر ٥-٦: وزارة الصحة والسكان	●	٣٨,٠	١٩,٨	١٨,٩	١٨,٩	١٨,٦	١٨,٣	١٨,٧	٢٥	٢٠,٤		معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة لكل ... طفل خلال الـ٥ سنوات السابقة على المسح	٥-٣	
	مصدر ٦-٧: المسح الصحي للأسرة المصرية (EFHS)														
١-٧-٣	مصدر ٤: المسح السكاني الصحي	●										٧٦,٧	نسبة النساء اللاتي في سن الإنجاب (٤٩ سنة) واللاتي تبنت حاجتهن إلى تنظيم الأسرة بطرق حديثة (%)	٦-٣	
	مصدر ٦-٧: المسح الصحي للأسرة المصرية (EFHS)	●	٨,٧												
٢-٤-٣	مصدر ٤: المسح السكاني الصحي	●										٨٤,٥	نسبة الولادات التي يشرف عليها أخصائيون صحيون مهرة (%)	٧-٣	
	مصدر ٦-٧: المسح الصحي (EFHS) للأسرة المصرية	●	٨٩,٣												
١-٤-٣	نعم	تقارير التوطين ٢٠٢٠	●					٣,٥		٤,٧			معدل الأطباء البشريين لكل .... من السكان	٨-٣	
١-٣-٣	نعم	وزارة الصحة والسكان	●				٠,١٧	٠,١٧	٠,٨٤	٠,٩٦	٠,٧٦		عدد الإصابات الجديدة بفيروس نقص المناعة البشرية لكل ... ا شخص غير مصاب من السكان	٩-٣	
٣-٣-٣	نعم	وزارة الصحة والسكان	●				٠,٣٣	٠,٣٣	٠,٣٣	٠,٣٣	٠,٣٣		معدل حالات الإصابة بالملاريا لكل ... شخص	١٠-٣	
٤-٣-٣	نعم	وزارة الصحة والسكان	●			٠,٧٦	٠,٥٤٩	٠,٩٧٣	٠,٩٧٣	٠,٣٨٥	٠,٣٨٥		معدل الإصابة بأمراض التهاب الكبد الوبائي لكل ....	١١-٣	
٢-٧-٣	مصدر ٤: المسح السكاني الصحي	●										١٦٩	عدد الولادات لدى المراهقات (٩٤٠ سنة) لكل ... ا امرأة	١٢-٣	
	مصدر ٦-٧: المسح الصحي للأسرة المصرية (EFHS)	●	١٤												

\* البيانات الواردة في التقرير الوطني الطوعي ليست بالضرورة تعكس بيانات ٢٠٢٠ وإنما من الممكن أن تعكس بيانات سابقة.

تحسن ● تراجع ● ثابت ●



**ب) التحديات:** ومن أبرز التحديات التي تواجه هدف الصحة الجيدة والرفاه بمحافظة الفيوم ما يلي:

- نقص الموارد والتجهيزات والبنية المؤسسية والمعلوماتية للمؤسسات والوحدات الصحية بالمحافظة.

- قلة الحواجز للعاملين بالقطاع الصحي.

- نقص أعداد الأطباء البشريين في بعض التخصصات، كنتيجة لهجرة الكثير منهم للخارج، وكذلك عجز في أعداد طبيبات الأسرة وقطاع التمريض في بعض الإدارات الصحية.

يشير الجدول السابق لمجموعة محددة من المؤشرات المرتبطة بالحالة الصحية للمواطنين بمحافظة الفيوم، وفيما يلي يمكن إلقاء الضوء على أبرز تلك المؤشرات: فعلى مستوى معدل الوفيات النفايسية لكل ....ا مولود هي فقد انخفضت من (٤٨) حالة عام ٢٠١٥ إلى (٤٥) حالة عام ٢٠١٩.

وبالنظر إلى جملة المؤشرات التي ضمنها الجدول يتضح أن بعضها تضمن تحسناً، بينما أوضح البعض الآخر تراجعاً نسبياً. وتمثل المؤشرات التي شهدت تحسناً فيما يلي: انخفاض معدلات الوفيات الناجمة عن الإصابات جراء حوادث المرور على الطريق، وكذلك انخفاض معدل الإنجاب الكلي، وانخفاض معدلات الإصابة بأمراض الملاриا، والالتهاب الكبدي الوبائي B. كما شهدت محافظة الفيوم ارتفاعاً في نسبة الولادات التي يشرف عليها أخصائيون صحيون مهرة لتصل إلى ٨٩,٣٪ سنة ٢٠٢١، بعد أن كانت ٨٤,٥٪ عام ٢٠١٤.

ومن أهم المؤشرات التي أوضحت تراجعاً على مستوى محافظة الفيوم، مؤشر معدل وفيات الأطفال حديثي الولادة لكل ...ا مولود، ومؤشر معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة لكل ...ا طفل.

هذا ولقد تبنت وزارة الصحة مجموعة من المبادرات الرئاسية التي استهدفت تحسين صحة المواطنين من جانب، ومعالجة أوجه القصور في هذا القطاع من جانب آخر. ومن أهم تلك المبادرات ما يلي: مبادرة دعم صحة المرأة، ومبادرة فحص الأمراض المزمنة والاعتلال الكلوي، ومبادرة فحص ما قبل الزواج، ومبادرة الكشف المبكر عن الأورام (الرئة - الجهاز الهضمي - البروستاتا - عنق الرحم)، ومبادرة صحة الأم والجنين ، ومبادرة قياس السمع لحديثي الولادة، ومبادرة الأنفيميا والتقويم وسوء التغذية لطلبة المدارس، ومبادرة التضامن الاجتماعي لرعاية الأيتام، والكشف عن الأمراض الوراثية.



### (أ) أداء المحافظة في الهدف:

المؤشر المستخدم من المؤشرات التنموية الرسمية	المصدر	الاتجاه	سنوات قياس المؤشر على المستوى المحلي					التقرير الطوعي الوطني ٢٠٢١	المؤشر	م
			٢٠٢٣-٢٠٢٢	٢٠٢٢-٢٠٢١	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢٠-٢٠١٩	٢٠١٩-٢٠١٧			
لا	مصدر ٢-٣: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء - التعداد العام للسكان والإسكان والمنشآت ٢٠١٧ مصدر ٤-٥: بحث الفقى العاملة	●			٢٧,٣			٣٤,٠	نسبة الأمية (ا. سنوات فأكمل) (%)	٤-٤
									نسبة الأمية في الذكور (ا. سنوات فأكمل) (%)	٤-٤
لا	مصدر ٢-٣: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء - التعداد العام للسكان والإسكان والمنشآت ٢٠١٧ مصدر ٤-٥: بحث الفقى العاملة	●			٢٠,٠			٢٨,٥	نسبة الأمية في الإناث (ا. سنوات فأكمل) (%)	٤-٤
									نسبة القيد الصافي في المراحل التعليمية المختلفة	٤-٤
نعم ٤-٤	مصدر ٢-٣-٩: النشرة السنوية للتعليم قبل الجامعي للعام الدراسي ٢٠١٩-٢٠٢٠، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء	●	١١,٩	١١,٦	١٢,٨	١٤,٧			نسبة القيد الصافي في مرحلة ما قبل الابتدائي (%)	
									نسبة القيد الصافي في المرحلة الابتدائية (%)	
		●	٩٣,٤	٩٤,٨	٩٦,٦	٨٧,٩		١٠,٥	نسبة القيد الصافي في المرحلة الإعدادية (%)	
									نسبة القيد الصافي في مرحلة الثانوي العام (%)	
لا	الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء	-					٣٠,٣		نسبة المدارس التي تحصل على بن تجربة ومواد ملائمة لاحتياجات الطالب ذوي الإعاقة (%)	٤-٤
بديل ٤-٤	مديرية التربية والتعليم بالفيوم		١٨,٠						ذكور	
			٤,٤						إناث	المرحلة الابتدائية
			٠,٦						عام	
			١,٥٦						ذكور	
			٣,٦٨						إناث	المرحلة الإعدادية
			٢,١٢						عام	



يتبيّن من الجدول السابق أربعة مشكلات يعاني منها قطاع التعليم بمحافظة الفيوم؛ تتجسد المشكلة الأولى في ارتفاع معدلات الأمية بنسبة عامـة (٢٦,٢٪)، وبين الإناث بصورة خاصة (١٣٣,٣٪) لتصل إلى (٢٠٢١)%. وتحمّل المشكلة الثانية في ارتفاع معدلات التسرب في المرحلة الإعدادية بصورة عامـة وبين الإناث بصورة خاصة، وتتجسد المشكلة الثالثة في ارتفاع كثافات الفصول والتي تصل إلى (٥٥٪) طالب في الفصل كتوسيط لسنة ٢٠٢٢/٢٠٢٣. وترتبط المشكلة الرابعة بارتفاع عدد الطالب لكل معلم بالمراحل التعليمية المختلفة بمحافظة الفيوم لتصل إلى (٢٩٪) طالب لكل معلم لعام ٢٠٢٢/٢٠٢٣، وهذا الوضع يشير لعجز في أعداد المعلمين وال الحاجة لمزيد من التعيينات بالمراحل التعليمية المختلفة.

ولقد قامت الدولة في سبيل مواجهة المشكلات السابقة بزيادة عدد الفصول بمراحل التعليم المختلفة بنسبة (٦,٧٪) من ٢٠٢٣ إلى ٢٠٢٤، بالإضافة إلى زيادة فرص التعليم المجتمعي كأحد آليات مواجهة مشكلة التسرب، باجمالي (٦٨٪) فصل على مستوى المحافظة، والتي تستهدف الأطفال من سن ٧ إلى ١٣ سنة لإعادة الحاقهم بالتعليم الإلزامي مرة أخرى، إلا أن هناك حاجة لمزيد من الجهد لإصلاح وتطوير المشكلات السابقة.

كما قامت مديرية التربية والتعليم بمحافظة الفيوم بتأهيل ٣٠ مدرسة لاستيفاء متطلبات الاعتماد والجودة، كما أعطت أهمية قصوى لتطوير التعليم الفني عن طريق بعض برامج التدريب التحويلي، للوفاء بمتطلبات السوق من التخصصات الفنية بمجالات الري الحديث، والصناعات القائمة على النباتات الطبية والعطرية، وأعمال البناء والتشييد لتوفير عماله مؤهلة بمشروعات حياة كريمة بالتعاون من مديرية القوى العاملة ومديرية الري ومديرية الزراعة.

#### **ب) أهم التحديات:** تمثل أهم التحديات التي تواجه محافظة الفيوم في مجال التعليم الجيد ما يلي:

- ارتفاع معدلات الأمية خاصة بين الإناث.
- ارتفاع معدلات التسرب خاصة في إطار المرحلة الإعدادية وبين الإناث بصورة أكبر.
- ارتفاع كثافات الفصول.
- عجز عدد المعلمين المؤهلين في مختلف مراحل التعليم الأساسي.

المؤشر المسخدم من مؤشرات التنمية المستدامة الرسمية	المصدر	الاتجاه	سنوات قياس المؤشر على المستوى المحلي				التقرير الوطني ٢٠٢١	المؤشر	م	
			٢٠٢٣-٢٠٢٢	٢٠٢٢-٢٠٢١	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢٠-٢٠١٩				
كثافة الفصول (متوسط عدد الطالب لكل فصل)										
٧-٤										

لا	كتاب الأحصاء الاستقرارى السنوى لمديرية التربية والتعليم الصادر عن الحكومة الكترونية للوزارة	●	٣٢,١	٢٩,٩٥	٣٣,٤٨	٣٥,١			ما قبل الابتدائية	
		●	٥٥,٦	٥٥,٥٥	٥٥,٣٢	٥٥,٨			الابتدائية	
		●	٥٤,٧	٥٣,٧٧	٥٣,٧٦	٥٣,٦			الإعدادية	
		●	٤٣,٣	٤٣,٩٥	٤٣,٦٦	٤٣,٦			الثانوية العامة	
		●	٤٣,٩	٤٣,٧	٤٣,٥	٤٣			ثانوي فني	
		●	٥١,٣٥	٥١	٥١,٢	٤٩,٤			المتوسط العام	

لا	مديريـة التـربية والـتعليم بـالـفيـوم									أعداد الطالب للمعلمين (عدد الطالب لكل معلم بالمرحلة)	٨-٤
		●	١٧,٥٣	١٥,٧١	١٧,٦٥	٢٠,٩٥				ما قبل الابتدائية	
		●	٣٧,٦٨	٣٦,٣٥	٣٤,١	٣٤,٦٨٢				الابتدائية	
		●	٢٧,٣٠	٢٤,٦٤	٢٢,٦١	٢٤,١٥٨				الإعدادية	
		●	١٨,٣٥	١٧,٤٦	١٦,٢٢	١٨,٣٣				الثانوية العامة	
		●	٢٤,٧	٢٤,٨	٢٢,٦	٢٢,٦				ثانوي فني	
		●	٢٨,٩٦	٢٧,٥٩	٢٧,٣	٢٧,٩				المتوسط العام	
نعم - جـ-١	مديريـة التـربية والـتعليم بـالـفيـوم	●								نسبة المعلمين (%) المؤهلين	٩-٤
		●	٨٨,٤	٨٨,٧	٨٨,٨	٨٨,٨					

\* البيانات الواردة في التقرير الوطني الطوعي ليست بالضرورة تعكس بيانات ٢٠٢١. وإنما من الممكن أن تعكس بيانات سابقة.

تحسن ● تراجع ● ثابت ●

## المساواة بين الجنسين

٥



### أ) أداء المحافظة في الهدف:

المؤشر المستخدم من مؤشرات التنمية المستدامة الرسمية	المصدر	الاتجاه	سنوات قياس المؤشر على المستوى المحلي				التقرير الطوعي الوطني ٢٠٢١	المؤشر	م
			٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨			
١-٢-٥	مصدر ٤-٥: المسح السكاني الصحي مصدر ٣-٦: المسح الصحي للأسرة (EFHS) المصرية	●	٢٤,٧			٢٥,٨	نسبة السيدات في الفئة العمرية (٤٩-٥٥) اللاتي سبق لهن الزواج وتعرضن لعنف بدني (%)	١-٥	
	مصدر ٤-٥: المسح السكاني الصحي مصدر ٣-٦: المسح الصحي للأسرة (EFHS) المصرية	●	٩,٣			٦,١	نسبة السيدات في الفئة العمرية (٤٩-٥٥) اللاتي سبق لهن الزواج وتعرضن لعنف جنسي (%)	٢-٥	
١-٣-٥	مصدر ٤-٥: المسح السكاني الصحي مصدر ٣-٦: المسح الصحي للأسرة (EFHS) المصرية	●	٢٢,٣			١٧,٥	نسبة السيدات في الفئة العمرية (٤٩-٥٥) اللاتي سبق لهن الزواج وتعرضن لعنف نفسي (%)	٣-٥	
	الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء-العداد العام للسكان والاسكان والمنشآت ٢-٤٧	-		٣,٩			نسبة السيدات في الفئة العمرية (٤٨-٤٩) سنة ومتزوجات حالياً	٤-٥	
١-٣-٥	مصدر ٤-٥: المسح السكاني الصحي مصدر ٣-٦: المسح الصحي للأسرة (EFHS) المصرية	●	٠,٩			١١,٧	نسبة السيدات في الفئة العمرية (٤٧-٤٩) سنة ومتزوجات حالياً	٥-٥	
	مصدر ٤-٥: المسح السكاني الصحي مصدر ٣-٦: المسح الصحي للأسرة (EFHS) المصرية	●	٢١,٤			٦,٣	نسبة الإناث في العمر ١٩-٤٩ سنة اللاتي تم ختنهن أو متوفون ختنهن (%)	٦-٥	
٢-٣-٥	مصدر ٤-٥: المسح السكاني الصحي مصدر ٣-٦: المسح الصحي للأسرة (EFHS) المصرية	●					نسبة الفتيات والنساء اللاتي تتراوح أعمارهن بين ١٥-٤٩ عاماً اللاتي خضعن لعملية تثبيه/ بتل للأعضاء التناسلية بحسب العمر (%)	٧-٥	
	مصدر ٤-٥: المسح السكاني الصحي مصدر ٣-٦: المسح الصحي للأسرة (EFHS) المصرية	●	٨٩,٤			٩٣,٩	نسبة المتزوجات (٤٩-٥٥) سنة ويتخذن القرارات الخاصة برعايتها الصحية (%)	٨-٥	
١-٦-٥	مصدر ٤-٥: المسح السكاني الصحي مصدر ٣-٦: المسح الصحي للأسرة (EFHS) المصرية	●	٨٤,٨			٨٣,٩	نسبة المتزوجات (٤٩-٥٥) سنة ويتخذن قرارات استخدام وسائل تنظيم الأسرة (%)	٩-٥	
	مصدر ٤-٥: المسح السكاني الصحي مصدر ٣-٦: المسح الصحي للأسرة (EFHS) المصرية	●	٩٦,٥		٩٩,١		نسبة الأفراد الذين يملكون الهاتف المحمول (٤ سنوات فأكثر) (%)	١٠-٥	
١-٥-٥	الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء-العداد العام للسكان والاسكان ٢-٧ والمنشآت	-		٦,٩٣			نسبة الأفراد الذين يملكون الهاتف المحمول (٤ سنوات فأكثر) إثاث (%)	١١-٥	
	مصدر ٤-٥: المسح السكاني الصحي مصدر ٣-٦: المسح الصحي للأسرة (EFHS) المصرية	-		٥٤,١٩			نسبة الأفراد الذين يملكون الهاتف المحمول (٤ سنوات فأكثر) إثاث ذكور (%)	١٢-٥	
١-٥-٥	مركز المعلومات ودعم القرار بمحافظة الفيوم	-	٤				عدد النساء في البرلمان القومي	١٣-٥	

\* البيانات الواردة في التقرير الوطني الطوعي ليست بالضرورة تعكس بيانات ٢٠٢١. وإنما من الممكن أن تعكس بيانات سابقة.

تحسن ● تراجع ○ ثابت ●



يتضح من الجدول السابق مجموعة من الملاحظات الخاصة بالمساواة بين الجنسين في نطاق محافظة الفيوم؛ تمثل أولى هذه الملاحظات في بلوغ نسبة السيدات في الفئة العمرية (٤٩-١٥) واللاتي سبق لهن الزواج وتعرضن لعنف بدني ما يقرب من (٢٤,٧٪) لعام ٢٠٢١. أما ثانى هذه الملاحظات فيتضمن ارتفاع نسب السيدات في الفئة العمرية (٤٩-١٥) اللاتي سبق لهن الزواج وتعرضن لعنف جنسى بمحافظة الفيوم لتصل إلى (٩,٣٪). أما ثالث هذه الملاحظات فتتمثل في وصول نسب السيدات في الفئة العمرية (٤٩-١٥) اللاتي سبق لهن الزواج وتعرضن لعنف نفسى لتصل إلى (٢٢,٣٪). ويتبين رابع هذه الملاحظات في الانخفاض الملحوظ في نسبة الإناث في العمر ١٩-١٦ سنة اللاتي تم ختانهن أو متوفى ختانهن؛ حيث تراجعت النسبة من (٦,٣٪) عام ٢٠١٤ إلى (٢١,٤٪) عام ٢٠٢١. وتمثل الخامس هذه الملاحظات في الارتفاع الملحوظ في نسبة الفتيات والنساء اللاتي ترموا أعمارهن بين ١٥-٤٩ عاماً واللاتي خضعن لعملية تشويه/ بتر للأعضاء التناسلية بحسب العمر، حيث وصلت النسبة في محافظة الفيوم (٨٩,٤٪) لعام ٢٠٢١.

**ب) التحديات:** وتجسد أهم التحديات التي تواجه محافظة الفيوم على مستوى الهدف الخاص المساواة بين الجنسين في:

ارتفاع نسب العنف المرتكبة ضد السيدات في الفئة العمرية (٤٩-١٥) اللاتي سبق لهن الزواج وتعرضن لنوع معين من أنواع العنف، في ظل ارتفاع نسب زواج القاصرات بالمحافظة كنتيجة للفقر والأمية والذي يترتب عليه الكثير من الظواهر السلبية الأخرى والتي تهدد السلام الأسري.





المحور الثاني  
**الكوكب**





(أ) أداء المحافظة في الهدف:

المؤشر المستخدم من مؤشرات التنمية المستدامة الرسمية	المصدر	الاتجاه	سنوات قياس المؤشر على المستوى المحلي				التقرير الوطني ٢٠٢١	المؤشر	م
			٢.٣٣	٢.٣٧	٢.٤٧	٢.٤٨			
لا	مصدر ٤-٥: المسح السكاني الصحي	●	99,٩	99,٩	99,٩	99,٩	نسبة الأسر التي لديها مصدر محسن لمياه الشرب (%)	١-٦	
	مصدر ٤-٦: المسح الصحي للأسرة المصرية (EFHS)								
	مصدر ٣-٩: ديوان عام محافظة الفيوم								
لا	مصدر ٤-٤: المسح السكاني الصحي	●	٩٥,٧	٩٣,٣	٩٣,٣	٩٣,٣	نسبة الأسر التي لديها دورة مياه مستقلة (%)	٢-٦	
	مصدر ٤-٥: المسح الصحي للأسرة المصرية (EFHS)								
نعم	مصدر ٤-٤: المسح السكاني الصحي	●	٩١,٤	٧٣,٤	٧٣,٤	٧٣,٤	نسبة السكان الذين تتوفر لديهم مراافق غسل اليدين بالصابون والمياه (%)	٣-٦	
	مصدر ٤-٥: المسح الصحي للأسرة المصرية (EFHS)								
نعم	مصدر ٤-٧: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء- النوعي العام للسكان والاسكان والمنشآت ٢٠١٧	●	٩٩,٤	١..	١..	١..	نسبة اتصال الأفراد بالشبكة العامة لخدمات مياه الشرب التي تدار بطريقة مأمومة (%)	٤-٦	
	مصدر ٤-٦: المسح الصحي للأسرة المصرية (EFHS)								
نعم	المسح الصحي للأسرة المصرية (EFHS)	-	٨٥,١	-	-	-	نسبة مياه الصرف الصحي المعالجة بطريقة آمنة (%)	٥-٦	
نعم	ديوان عام محافظة الفيوم	-	٧١,١	-	-	-	نسبة الأراضي الزراعية التي تحولها إلى نظم الري الحديث للإجمالي	٦-٦	

\* البيانات الواردة في التقرير الوطني الطوعي ليست بالضرورة تعكس بيانات ٢.٢. وإنما من الممكن أن تعكس بيانات سابقة.

تحسن ● تراجع ● ثابت ●



يبين من الجدول السابق ثلاثة ملاحظات أساسية: تمثل الأولى في وصول نسبة الأسر التي لديها مصدر محسن لمياه الشرب إلى ٩٩,٩٪ عام ٢٠٢١. وتمثل الملاحظة الثانية في تحسن نسب الأسر المتصلة بخدمات الصرف الصحي بمحافظة الفيوم، وذلك بفضل المبادرة الرئاسية حياة كريمة، ومع انتهاء المرحلتين الأولى والثانية من المبادرة سيتم القضاء على مشكلة الصرف الصحي لكامل المناطق بمحافظة الفيوم، وتشير الملاحظة الثالثة لأنخفاض نسب الأراضي التي تم تحويل زراعتها إلى نظم الري الحديث؛ حيث لا تتجاوز النسبة (١,١٪) من إجمالي المساحة المنزرعة التي تصل إلى (٣٩٦,٤) ألف فدان.

وتواجه محافظة الفيوم مشكلة كبيرة في هذا الإطار تمثل في إلقاء مخلفات الصرف الصحي للأهالي على الترع والمصارف بالمحافظة، وكذلك مشكلة الصرف الصحي والصناعي على بحيرة قارون. وتحاول الدولة من خلال مشروع حياة كريمة التغلب على مشكلة الصرف الصحي وخاصة ببحيرة قارون.

#### **ب) التحديات:** تمثل أهم التحديات الخاصة بالهدف فيما يلي:

- وصول نسب المستفيدين من خدمات الصرف الصحي بالمحافظة إلى ٥,٥٪ فقط من إجمالي السكان، ويترب على هذه المشكلة مشكلات أخرى، حيث يقوم الأهالي بإلقاء الصرف الصحي بالترع والمصارف الزراعية مما يؤثر على تلوث التربة.
- محدودية المساحة التي تم تحويلها للزراعة بنظم الري الحديث.



**(أ) أداء المحافظة في الهدف:**

المؤشر المستخدم من المؤشرات التنمية المستدامة الرسمية	المصدر	الاتجاه	سنوات قياس المؤشر على المستوى المعياري		التقرير الطوعي الوطني ٢٠٢١	المؤشر	م
			٢٠٢٣	٢٠٢٢			
نعم ١-٣-١٣	مديرية الزراعة بالفيوم	-		١,٦		حجم التفاحيات (المخلفات الزراعية) (مليون طن/ عام)	٤-١٢
نعم ١-٥-١٢	فرع جهاز شؤون البيئة بمحافظة الفيوم	●	٤٩.	٤٧.		حجم القمامنة المتولدة (ألف طن / عام)	٣-١٢
نعم ١-٥-١٢	فرع جهاز شؤون البيئة بمحافظة الفيوم	●	صفر%	٪٢.	٪٣٦,٦	معدل تدوير القمامنة	٤-١٢

\* البيانات الواردة في التقرير الوطني الطوعي ليست بالضرورة تعكس بيانات ٢٠٢١، وإنما من الممكن أن تعكس بيانات سابقة.

ثابت ● تراجع ● تحسن ●

يتضح من الجدول وصول حجم المخلفات الزراعية لعام ٢٠٢٢ إلى (١,٦) مليون طن، كما يتضح تدني معدل تدوير القمامنة بمحافظة الفيوم عن المستويات القومية؛ حيث بلغ معدل التدوير للقمامنة بالمحافظة ٠٪٢٠ لعام ٢٠٢٢، ثم بلغ المعدل صفر٪ عام ٢٠٢٣، وذلك مع توقيف المصنع الرئيسي لتدوير القمامنة بالمحافظة.

**(ب) التحديات:** تتركز أهم التحديات التي تواجه المحافظة على مستوى الهدف الخاص بكفاللة وجود أنماط استهلاك وإنفاق مستدامة في: محدودية معدل تدوير القمامنة بالمحافظة؛ حيث يصل عام ٢٠٢٢ إلى ٠٪٢٠ فقط في ظل ضعف قدرات المصنع الحالي بالمحافظة.





(أ) أداء المحافظة في الهدف:

المؤشر المستخدم من مؤشرات التنمية المستدامة الرسمية	المصدر	الاتجاه	سنوات قياس المؤشر على المستوى المحلي								التقرير الوطني ٢٠٢١	المؤشر	م
			٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧	٢٠١٦			
لا	فرع جهاز شئون البيئة بالفيوم	●	٩٣,٥	٩٣,٥	٩٤,٣	٩٣,٣	٩٣,٦	٩٣,١	٨٥,٣	٩١,١	٤١٣	نسب مطابقة عوادم السيارات للمواصفات والاشتراطات البيئية	٤١٣
		●	٢٤	٨٣	١٤٧	٢٤٧	١٥٢	٤١٣	٨٥,٣	٩١,١		عدد المحاضر التي تحرر ضد مرتكبي مخالفات الحرق المكشوف للمخلفات الزراعية	

\* البيانات الواردة في التقرير الوطني الطوعي ليست بالضرورة تعكس بيانات ٢٠٢١، وإنما من الممكن أن تعكس بيانات سابقة.

تحسين ● تراجع ● ثابت ●

يتضح من الجدول أن نسبة مطابقة عوادم السيارات للمواصفات والاشتراطات البيئية في محافظة الفيوم تتراوح ما بين ٨٥,٣٪ كأقل معدل عام ٢٠١٧، و٩٤,٣٪ كأعلى معدل عام ٢٠٢٠. كما يتبع اتجاه المحاضر المحررة ضد مرتكبي مخالفات الحرق المكشوف للمخلفات الزراعية للتناقص، مما يشير لزيادة الوعي لدى المزارعين تجاه القضايا البيئية.





## (أ) أداء المحافظة في الهدف:

المؤشر المستخدم من مؤشرات التنمية المستدامة الرسمية	المصدر	الاتجاه	سنوات قياس المؤشر على المستوى المحلي	التقرير الطوعي الوطني ٢٠٢٢	المؤشر	م
			٢٠٢٢			
لا	مدیرية الزراعة بمحافظة الفيوم	-	٤٩,١		حجم المبيدات المستخدمة في مكافحة الآفات الزراعية (بألف لتر/ سنة)	٤-٥
	ديوان عام محافظة الفيوم	-	٣١..		حجم التعديات على الأراضي الزراعية خلال الـ ٢٠ سنة الماضية (منذ ٢٥ يناير ٢٠٠٣ وحتى ٢٠٢٢) (فدان)	٣-٥
	ديوان عام محافظة الفيوم	-	٧٤٤,٧		نسبة ما تم من إزالته لإجمالي التعديات	٣-٥
	ديوان عام محافظة الفيوم	-	٧٥		نسبة مساحة المحميات الطبيعية لإجمالي مساحة المحافظة	٤-٥

\* البيانات الواردة في التقرير الوطني الطوعي ليست بالضرورة تعكس بيانات ٢٠٢٢. وإنما من الممكن أن تعكس بيانات سابقة.

تحسن ● تراجع ● ثابت ●

يتضح من الجدول مجموعة من المؤشرات المعبّرة عن الحياة في البر، وذلك من حيث استخدامات المبيدات في مكافحة الآفات الزراعية، والتي وصلت إلى ٤٩,١ ألف لتر عام ٢٠٢٢. وحجم التعديات على الأراضي الزراعية بالمحافظة خلال الفترة التي أعقبت ثورة ٢٥ يناير ٢٠٠٣ وحتى ٢٠٢٢، والتي بلغت ٣١..٣٠ فدان. تم إزالة ٧٤٤,٧٪ من إجمالي التعديات السابقة. كما يتبيّن من الجدول أن محافظة الفيوم تميّز بأنها محافظة ذات طبيعة خاصة؛ وذلك لكون المحميات الطبيعية والمتمثلة في محمية بحيرة قارون، ومحمية وادي الريان يجسّدان ٥٪ من إجمالي مساحة محافظة الفيوم. وهذا الأمر وإن كان يمثل فرصة لتطوير قطاع السياحة بالمحافظة، إلا أنه يفرض قيوداً على التوسّعات العمرانية، مما يؤدّي لارتفاع نسب الكثافات السكانية بالمحافظة.

## (ب) التحدّيات: توضّح أهم التحدّيات المرتبطة بالهدف الخاص بالحياة في البر فيما يلي:

- عدم وجود ضوابط أو توجيهات كافية لاستخدام المزارعين للمبيدات المستخدمة في مكافحة الآفات الزراعية؛ وقد وصلت الكمية المستخدمة من تلك المبيدات خلال عام ٢٠٢٢ إلى ٤٩,١ ألف لتر.
- كما يتمثل التحدّي الثاني في هذا الإطار في عدم الاستغلال الأمثل للمحميات الطبيعية بمحافظة الفيوم والتي تصل نسبتها إلى ٥٪ من مساحة الفيوم بالكامل.





المحور الثالث

## الازدهار



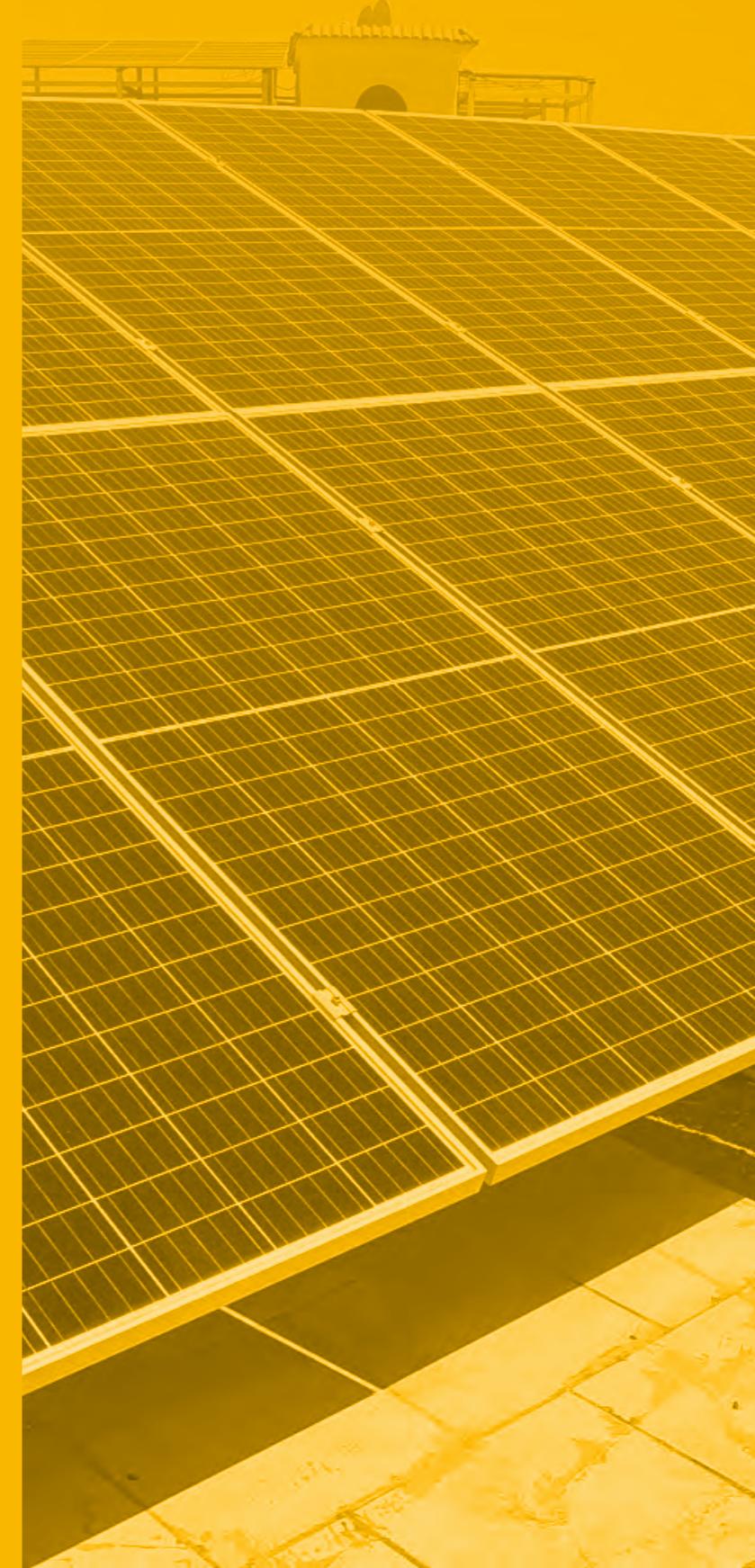


### (أ) أداء المحافظة في الهدف:

المؤشر المستخدم من مؤشرات التنمية المستدامة الرسمية	المصدر	الاتجاه	سنوات قياس المؤشر على المستوى المحلي		التقرير الطوعي الوطني ٢٠١١	المؤشر	م
			٢٠١٧	٢٠١٤			
نعم ١٧-١٤	مصدر١٤: المسح السكاني الصحي	●	٩٩,٧	٩٩,٧	نسبة السكان المستفيدين من خدمات الكهرباء (%)	١٧	* البيانات الواردة في التقرير الوطني الطوعي ليست بالضرورة تعكس بيانات ٢٠١١، وإنما من الممكن أن تعكس بيانات سابقة.
	مصدر١٧: الجهاز المركزي للتعبئة ال العامة والاحصاء-النعداد العام للسكان والإسكان والمنشآت ٢٠١٧						

● ثابت ● تراجع ● تحسن

يتبيّن من الجدول وصول نسبة السكان المستفيدين من خدمات الكهرباء بمحافظة الفيوم إلى ٩٩,٧٪ عام ٢٠١٧، وهو الأمر الجيد الذي يعكس جهود المحافظة في هذا الشأن.





### (أ) أداء المحافظة في الهدف:

المؤشر المستخدم من مؤشرات التنمية المستدامة الرسمية	المصدر	الاتجاه	سنوات قياس المؤشر على المستوى المحلي								التقرير الطوعي الوطني ٢٠٢١	المؤشر	م	
			٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤				
٢-٥-٨	نعم	الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء	●	٣,٦	٤,٥	٣,٥	٤,١	٧,٣	٨,٧	١,٩	١٢,٣	٧,٣	معدل البطالة* (%)	٤-٨
٢-٥-٨	نعم	الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء	●	٢,٦				٣,٤		٦,٤			معدل البطالة بين الذكور (%)	٢-٨
٢-٥-٨	نعم	الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء	●	١,٤				٧,٤		١٩,١			معدل البطالة بين الإناث (%)	٣-٨
لا	نعم	الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء	●	١٢,٣					IV			١٣,٨	مشاركة المرأة في قوة العمل (%)	٤-٨
١-٧-٨	نعم	مصدر ٤-٤: المسح السكاني الصحي مصدر ٥-٥: المسح الصحي للسيدة المصرية EFHS	●	٦,١						١١,٩		٥-٨	نسبة الأطفال الذين ترددوا في المدارس بين ٥ سنوات و ٧ سنة والمنخرطين في سوق عمل الأطفال (%)	٦-٨
مؤشر تنافسية المحافظات المصرية														٦-٨
لا	وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية	-	٤٧										المؤشر العام	٤-٨
		-	٢٥										الترتيب العام للمحافظة (من ٢٧ محافظة)	٣-٨
		-	٤٨										المؤشر الفرعى: البنية المواتية (%)	٣-٨
		-	٥٨										المؤشر الفرعى: رأس المال البشري (%)	٤-٨
		-	٤٤										المؤشر الفرعى: الأسواق (%)	٥-٨
		-	٣٧										المؤشر الفرعى: الابتكار (%)	٦-٨

\* البيانات الواردة في التقرير الوطني الطوعي ليست بالضرورة تعكس بيانات ٢٠٢٢. وإنما من الممكن أن تعكس بيانات سابقة.

\*\*وفقاً للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء فإن معدل البطالة يقيس قدرة الأفراد من (١٥-٦٤ سنة) على العمل ويرغبون فيه ويبحثون عنه ولكنهم لا يجدونه منسوباً إلى قوة العمل ١٥ سنة فأكثر.

تحسن ● تراجع ● ثابت ●

يشير الجدول إلى خمسة مؤشرات هامة للدلالة على معدلات النمو الاقتصادي والعمل اللائق بمحافظة الفيوم. فعلى مستوى معدل البطالة، يتضح تحسن معدل تدريجياً خلال الفترة من ٢٠١٤ إلى ٢٠٢٢، حيث انخفض المعدل من ١٢,٣٪ عام ٢٠١٤ ليصل إلى ٨,٧٪ عام ٢٠١٦، ثم انخفض مرة أخرى عام ٢٠١٨ ليصل إلى ٤٪، وخلال الفترة من ٢٠١٨ إلى ٢٠٢٢ حدث تراجع في المعدل ما بين الانخفاض والارتفاع التفيف، فانخفض المعدل عام ٢٠١٩ ليصل إلى ٣,٥٪ ثم ارتفع مرة أخرى إلى ٤,٥٪ عام ٢٠٢٠، وخاصة أن تلك الفترة شهدت جائحة كورونا وانعكاساتها السلبية على الاقتصاد العالمي والمحلية، ثم انخفض مرة أخرى عام ٢٠٢١ ليصل إلى ٣,٦٪.

كما يتضح من الجدول على مستوى معدلات البطالة بين الذكور وإناث مجموعة من الملاحظات: أول هذه الملاحظات ارتفاع معدلات البطالة بين الإناث عن الذكور؛ حيث وصلت بين الإناث إلى ١٠,٤٪ مقابل ٦,٤٪ بين الذكور، وذلك لعام ٢٠٢١. وثانية هذه الملاحظات يتمثل في انخفاض معدلات البطالة بصفة عامة سواءً بين الذكور أو الإناث؛ حيث انخفضت النسبة بين الذكور من ٦,٤٪ عام ٢٠١٦ لتصل إلى ٣,٦٪ عام ٢٠٢٢، وأنخفضت بين الإناث من ١٩,١٪ عام ٢٠١٦ إلى ٤,٥٪ عام ٢٠٢١.

ويشير الجدول أيضاً لأنخفاض نسب الأطفال المنخرطين في سوق العمل في إطار الفئة العمرية من ٥ سنوات و ٧ سنوات، وذلك من ١١,٩٪ عام ٢٠١٤ إلى ٦,١٪ عام ٢٠٢٢.

### (ب) التحديات: تمثل أهم التحديات التي تتعلق بالهدف الخاص بالنمو الاقتصادي والعمل اللائق فيما يلي:

- ضعف نسبة مشاركة المرأة في قوة العمل، حيث وصلت النسبة إلى ١٢,٣٪ عام ٢٠٢١، هذا بالإضافة إلى ارتفاع معدل البطالة بين الإناث عن ذات المعدل بين الذكور.





### (أ) أداء المحافظة في الهدف:

يدور هذا الهدف حول قطاع الصناعة، والذي يتكون في إطار محافظة الفيوم من ثلاثة تقسيمات: يتعلق القسم الأول بالحرف اليدوية، ويتصل القسم الثاني بالمناطق والمجمعات الصناعية، ويتمثل القسم الثالث في توضيح لأهم الصناعات الكبرى بالمحافظة. وفيما يلي يمكن عرض وتوضيح الأقسام الثلاثة:

فعل مستوى الحرف اليدوية تميز محافظة الفيوم بهذه النوعية من الحرف، والتي تمتلك قدر كبير من العمالة، لدرجة أن هناك الكثير من القرى المنتجة بالكامل بالمحافظة، وتمثل ميزة نسبية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي، وتتركز تلك الحرف في مجموعة من الصناعات اليدوية التراثية التي تشتهر بها العديد من القرى المنتجة ذات الطابع البيئي الخاص. ومن أهم القرى المنتجة بالمحافظة ما يلي: قرية دسيسا: والتي تشتهر بصناعة السجاد الحرير، والسجاد الصوف على الحرير، والسجاد الصوف، والكليم. وقرية بيهمو: والتي تشتهر بصناعة التمور. وقرى الإعلام والعجمين وبيهمو والكعابي، والتي تشتهر بصناعة منتجات النخيل والخوص. وقرى فانوس والنزلة، ويشتهران بصناعة الفخار. وقرية تونس، والتي تُعد من القرى النموذجية ذات التراث البيئي وتشتهر بمدارس صناعة الخزف والفنادق البيئية، وهي نقطة انطلاق أغلب رحلات السفاري سواء كانت متوجهة لشمال بحيرة قارون أو محميتي وادي الريان والحيتان.

**الورش الحرفية وفرص العمل لكل صناعة**

الإجمالي		أخرى		المواد الغذائية		الورق والطباعة والنشر		الغزل والنسيج ومنتجاته		منتجات خشبية وفلين		المعدنات المعدنية		المعادن الأساسية		الخامات التعدينية غير المعدنية		كماءواتها ومنتجاتها		الورش الحرفية	
عدد العمال	عدد الورش	عدد العمال	عدد الورش	عدد العمال	عدد الورش	عدد العمال	عدد الورش	عدد العمال	عدد الورش	عدد العمال	عدد الورش	عدد العمال	عدد الورش	عدد العمال	عدد الورش	عدد العمال	عدد الورش	عدد العمال	عدد الورش	عدد العمال	عدد الورش
٤٥٤١	٢١٩٧	١١٤٧	٤٨٢	٦٧	٤٩٧	١٠٨	٥٣	٢١٩	١٤	١٥٣٤	٦٩١	٥٥٨	٢٣٧	٣٣٩	٦	٣٣	١٩	٤٣	١٠٣٠	٤٣	الإقليمي
١٠٠	١٠٠	٣٥,٣	٢١,٩	١٤,٩	٢٢,٦	٢,٣	٣,٤	٤,٨	٥,٣	٣٣,٧	٣١,٥	٣١,٣	٢٣,٣	١٠,٨	٣,١	٢,٨	٠,٧	٠,٨	٢,٨	١,٩	%

المصدر: مركز المعلومات ودعم القرار عن مديرية القوى العاملة بالفيوم، ٢٠٢٢



يتضح من الجدول السابق أن عدد المنشآت الصناعية بمحافظة الفيوم بلغ ١٩٠ منشأة صناعية، بإجمالي عدد عاملين بلغ ٤٧٦٧ عاملاً. كما يتضح ترکز٤٠,٤٪ من المنشآت الصناعية في مجال الصناعات الغذائية.

**ب) التحديات:** وتمثل أهم التحديات الخاصة بالهدف الأعمى التاسع عدم توافر البيانات بشكل عام الخاصة بهذا الهدف. كما تم ملاحظة بعض التحديات الخاصة بالصناعة والتي تمثل في: تعدد جهات الولاية من جانب، وارتفاع أسعار توصيل الكهرباء للمنشآت الصناعية من جانب آخر، وتأخر طرح قطع الأراضي بالمنطقة الصناعية بكم٥ أوشيم من جانب ثالث. كما يحتاج قطاع المشروعات الصغيرة والحرفية بمحافظة الفيوم لمزيد من الرعاية، خاصة أن هناك العديد من القرى التي تميز بصناعات تراثية ذات طبيعة خاصة، وتحتاج رعاية من قبل جهاز تنمية المشروعات الصغيرة، والمحافظة، والجمعيات الأهلية العاملة في هذا المجال من أجل تطوير تلك الصناعات وتذليل العقبات التي تعترض طريق العاملين بها. وتتلخص أهم التحديات التي تواجه التنمية المستدامة للقطاع السياحي بمحافظة الفيوم في قلة الاستثمارات في هذا القطاع، وضعف جودة الخدمات السياحية، والتي لا تناسب مع قدرات وامكانيات المحافظة السياحية، وكذلك غياب الخطط الترويجية للمعالم الأثرية بالمحافظة.

يتضح من الجدول السابق أن عدد المنشآت الحرفية بمحافظة الفيوم وصلت إلى ٢٩٧ منشأة حرفية وتساهم على عدد عمالة بلغ ٤٥٪. كما يتضح ترکز الورش الحرفية في قطاع المنشآت الخشبية بنسبة ٣٣,٥٪ من إجمالي أعداد الورش الحرفية بالمحافظة، وتأتي الورش الحرفية في مجال المواد الغذائية في المرتبة الثانية بنسبة ٢٢,٦٪ من إجمالي أعداد الورش بالمحافظة.

وبالنسبة للمناطق والمجمعات الصناعية بمحافظة الفيوم ونطاق تبعية أو ولاية تلك المناطق، يتواجد بمحافظة الفيوم منطقتين صناعيتين: الأولى يطلق عليها منطقة الفتح الصناعية بكوم أوشيم، والثانية بمدينة الفيوم الجديدة. وتتبع منطقة الفتح ولاية محافظة الفيوم، وتتبع المنطقة الصناعية بمدينة الفيوم الجديدة هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة. وبالإضافة للمناطق الصناعية يوجد المجمعات الصناعية بمدينة الفيوم الجديدة وتتبع الهيئة العامة للتنمية الصناعية، ومجمع صناعي بقرية هوارة المقاطع ويتبع اتحاد الصناعات المصرية ويتضمن أنشطة صناعية صغيرة ومتعددة ومتناهية الصغر في مجالات الملابس والأثاث والصناعات الخشبية. كما يتبع هيئة تنمية الصعيد مجمع لصناعة السجاد اليدوي بقرية دسيا مركز الفيوم، كما يتبعمبادرة حياة كريمة مجمعات صناعية في نطاق الوحدات المحلية الرئيسية بمركز إطسا ويوسف الصديق، وتتضمن تلك المجمعات أنشطة صناعية متعددة طبقاً لسمات كل قرية ويتم التنسيق مع جهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتناهية الصغر للاستفادة من تلك الأنشطة، وأخيراً يتم حالياً التنسيق والتعاون بين الهيئة العامة للاستثمار وهيئة تنمية الصعيد من أجل تحويل مجمع الصناعات الطبية والعطبرية بمنطقة السنجا مركز أبشواي إلى منطقة استثمارية. ويتحقق مما سبق تعدد جهات الولاية على مشروعات القطاع الصناعي والحرفي بمحافظة الفيوم.

هذا وترکز أهم الصناعات الكبرى بمحافظة الفيوم في شركة الفيوم لصناعة السكر، والتي تخدم عليها... فدان من زراعة بنجر السكر، ومحلج الفيوم المطحور: لإجراء عملية حلج القطن آلياً وفقاً للمعايير العالمية، ومجمع الإنتاج الحيواني بيوسف الصديق على مساحة ٥٥ فدان تقريباً، بطاقة استيعابية ١٨ ألف رأس ماشية، ومصنع استخراج الأملاح شمال بحيرة قارون على مساحة... فدان، والشركة المصرية للأملاح والمعادن «إميسال» وتضم مصانع كبريتات الصوديوم وكلوريد الصوديوم وكبريتات المغنيسيوم وكلوريد الصوديوم (على النقاوة) بالإضافة إلى مصنع الفاكيوم الجديد.

توزيع منشآت القطاع الصناعي بمحافظة الفيوم

الحرفيه الورش	الإجمالي														
	العامل	العامل	العامل	العامل	العامل	العامل	العامل	العامل	العامل	العامل	العامل	العامل	العامل	العامل	العامل
٤٧٦٧	١٩٠	١٧٦	٣٣٣	٩٧٥	٢٤٧	٤٣٥	٣٥	٧	٣٩	٦٥٢	٦١	٥٧	١٥٠	٥٣	٣٧
%	١٠٠	١٠٠	٥٥,٣	٢١,٩	٤٦,٩	٢٢,٦	٢,٣	٣,٤	٤,٨	٥,٣	٣٣,٧	٣١,٥	١,٨	٣,١	٢,٨

المصدر: مركز المعلومات ودعم القرار عن مديرية القوى العاملة بالفيوم، ٢٠٢٢



### (أ) أداء المحافظة في الهدف:

المؤشر المستخدم من مؤشرات التنمية المستدامة الرسمية	المصدر	الاتجاه	سنوات قياس المؤشر على المطابق		التقرير الطوعي الوطني ٢٠٢١	المؤشر	م
			٢٠٢٠	٢٠٢١			
٤-I-II	بديل ٤-I-II	-		.		نسبة سكان المناطق العشوائية غير الآمنة (%)	
لا	ديوان عام محافظة الفيوم	●	٩٤,٣	٩٤,٣		نسبة المدن المخططة على نمط الجيل الثالث لإجمالي عدد المدن (عدد المدن المصممة وفقاً لهذا النمط لإجمالي المدن)	٤-II
لا	الكتاب الإحصائي السنوي للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء	-	١,٧٦			إجمالي أطوال الطرق المرصوفة والتربية (ألف كم)	٣-II
لا	الكتاب الإحصائي السنوي للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء	-	٩٤,١			نسبة الطرق المرصوفة لإجمالي الطرق	٤-II

\* البيانات الواردة في التقرير الوطني الطوعي ليست بالضرورة تعكس بيانات ٢٠٢١، وإنما من الممكن أن تعكس بيانات سابقة.

تحسن ● تراجع ● ثابت ●

يتضح من الجدول السابق الخاص بمدن ومجتمعات مستدامة أن محافظة الفيوم تعد محافظة خالية من المناطق العشوائية غير الآمنة منذ عام ٢٠١٥، كما يتواجد بالمحافظة مدينة تصنف ضمن مدن الجيل الثالث، وهي مدينة الفيوم الجديدة التي أنشئت عام ٢٠٠٣، وبدأ العمل الفعلي بها عام ٢٠٠٩. كما يتضح أن إجمالي أطوال الطرق المرصوفة والتربية بمحافظة الفيوم بلغ (١,٧٦) ألف كم، ونسبة الطرق المرصوفة منها بلغ (٩٤,١) %.

هذا ولقد أولت الدولة جهوداً لتطوير المناطق غير المخططة، وذلك ضمن جملة من المشروعات التي تستهدف النهوض بالمحافظات؛ ولقد جاءت على رأس تلك الجهود تطوير مجموعة من المناطق غير المخططة بالمحافظة والتي تضم مناطق (عزبة مأمون وعلوية صاوي، والحاكورة ومساكن حي جنوب، ومنطقة الصيفية، والشيخة شفا وبطل السلام، والصوفى والعرضى، وعزبة جبيلي)، وكذلك تبني الدولة مشروعات للسكن البديل بمنطقة الحوادم بمدينة الفيوم، وكذلك مجمع الخدمات بمدينة الفيوم الجديدة تمهدًا لنقل المقرات الحكومية إليها.





المحور الرابع  
**السلام**





(أ) أداء المحافظة في الهدف:

المؤشر المستخدم من المؤشرات التنمية المستدامة الرسمية	المصدر	الاتجاه	سنوات قياس المؤشر على المستوى المحلي					التقرير الطوعي الوطني ٢٠٢١	المؤشر	م
			٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٨	٢٠٢٧	٢٠١٤			
نعم	مصدر ٤٤: المنسخ السكاني الصحي	●	٨٥,١				٩٦,١		نسبة الأطفال الذين تعرضوا لني وسيلة عنفه لضبط السلوك (%)	١-٦
		●	٨٤,٤				٨٩,٥		نسبة الأطفال الذين تعرضوا لعقاب نفسي (%)	٢-٦
	مصدر ٢٣: المنسخ الصحي (EFHS) للأسرة المصرية	●	٦١,٥				٨٠,٤		نسبة الأطفال الذين تعرضوا لعقاب جسدي (%)	٣-٦
		●	٢٥,١				٤١,٣		نسبة الأطفال الذين تعرضوا لعقاب جسدي شديد* (%)	٤-٦
	مؤشرات الفساد الإداري									٥-٦
	المؤشر العام لجهود مكافحة الفساد الإداري- مجلس الوزراء بالتعاون مع هيئة الرقابة الإدارية	●	٣٧,٨	٣٧,٣	٣٩,٥				إدراك المواطنين للفساد الإداري (*)	
		-	٣٢,٣						إدراك المواطنين لظاهرة مجاملة الأقارب والاعتماد على المعارف (*)	
		-	١٩						نسبة تعرض المواطنين لظاهرة مجاملة الأقارب والاعتماد على المعارف	
		-	٣١,١						إدراك المواطنين لظاهرة تقديم الرشوة والهدايا والإكراميات (*)	
		-	١٨,٤						نسبة تعرض المواطنين لظاهرة تقديم الرشوة والهدايا والإكراميات	
		-	٤٢,٤						إدراك المواطنين لظاهرة اسعة استغلال المال العام (*)	
		-	١٥,٧						نسبة التعرض لظاهرة اسعة استغلال المال العام	
		-	٤٥,٥						إدراك المواطنين لظاهرة الاستيلاء على المال العام (*)	
		-	٧						نسبة التعرض لظاهرة الاستيلاء على المال العام	

\* العقاب الجسدي الشديد مثل الضرب على الرأس أو الوجه أو الأذنين أو الضرب المبرح أو المتكرر

تحسن ● تراجع ○ ثابت ●

**ب) التحديات:** تمثل أهم التحديات التي تواجه جهود التنمية المستدامة على مستوى هدف السلام والعدل والمؤسسات القوية في تحديين محوريين: يدور التحدي الأول حول ارتفاع نسب العنف ضد الأطفال؛ حيث وصلت نسبة الأطفال الذين تعرضوا لعقاب جسدي جسيم إلى ٦١,٥٪ وهي نسبة مرتفعة، كما تصل نسبة الأطفال الذين تعرضوا لعنف نفسي إلى ما يقرب من ٨٥٪. ويتمثل التحدي الثاني في الإدراك المرتفع من قبل المواطنين بوجود فساد إداري، وخاصة على مستوى ظاهرة مجاملة الأقارب والاعتماد على المعارف.



يناقش الجدول السابق مجموعتين من المؤشرات: تدور المجموعة الأولى حول مؤشرات العنف بمختلف أشكاله والمرتكبه ضد الأطفال، وتمثل المجموعة الثانية في مؤشرات الفساد الإداري بالمحافظة. ويتبين على مستوى مؤشرات العنف ضد الأطفال تراجع تلك المعدلات - على الرغم من ارتفاعها - حيث تراجعت نسبة الأطفال الذين تعرضوا لأي وسيلة عنيفة لضبط السلوك من ٩٤٪ عام ٢٠١٤ إلى ٨٥٪ عام ٢٠١٣، بينما تراجعت نسبة الأطفال الذين تعرضوا لعقاب نفسي من ٨٩,٥٪ عام ٢٠١٤ إلى ٨٤,٤٪ عام ٢٠١٣ بنسبة تحسن وصلت ٥٪. ووصلت نسبة الأطفال الذين تعرضوا لعقاب جسدي إلى ٨٠,٤٪ عام ٢٠١٤ إلى ٦٦,٥٪ عام ٢٠١٣ بنسبة تحسن بلغت ١٨,٩٪. هذا بالإضافة لانخفاض نسبة الأطفال الذين تعرضوا لعقاب جسدي شديد من ٤١,٤٪ عام ٢٠١٤ إلى ٣٥,١٪.

وتتعلق المجموعة الثانية من المؤشرات بمؤشرات قياس الفساد الإداري بمحافظة الفيوم، والتي تنقسم في إطار الجدول السابق إلى قسمين: قسم أول يوضح المدركات، وقسم ثان يوضح نسب تعريف المواطنين لها بالمحافظة. فعلى مستوى المدركات كلما اتجهت القيمة إلى صفر دل ذلك لوجود فساد مرتفع ، وكلما اتجهت القيمة إلى ٠٠ درجة كلما دل ذلك غياب الفساد. ويتبين من الجدول أن أقل قيمة كانت على مستوى إدراك المواطنين لظاهرة تقديم الرشوة والهدايا والإكراميات؛ حيث بلغت ٣٣,١ درجة وهو ما يعني الإدراك المرتفع لحدوث تلك الظاهرة، إلى أن وصلت أعلى قيمة على مستوى لإدراك المواطنين لظاهرة الاستيلاء على المال العام، حيث بلغت عام ٢٠١٣ ٤٥,٥ درجة. وبصفة عامة لم تتجاوز محافظة الفيوم من حيث مؤشرات مدركات الفساد ٥ درجة، وهذا يعني الإدراك المرتفع لوجود الفساد بجوانبه المختلفة المنصوص عليها في الجدول. وفيما يتعلق بنسب تعريف المواطنين للفساد بصورة المختلفة بالمحافظة، يتضح أن أعلى نسبة تعريف كانت على مستوى مجاملة الأقارب والاعتماد على المعارف: حيث بلغت نسبة تعريف المواطنين إلى ١٩٪ منهم لهذه الظاهرة.

هذا ولقد بذلت الدولة المصرية جهوداً لمنع ومكافحة الفساد بكافة أشكاله؛ حيث أصدرت هيئة الرقابة الإدارية تحت رعاية رئيس الجمهورية ثلاثة إصدارات من الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد. جاءت الأولى عام ٢٠١٤ إلى ٢٠١٨، والثانية عام ٢٠١٩ إلى ٢٠٢٢، والثالثة بدأت عام ٢٠٢٣ وستنتهي عام ٢٠٣٠. وتشترك المحافظة في إطار تلك الجهود من خلال أكثر من جانب؛ منها ما يتعلق بتنظيم الفعاليات والندوات المحلية للتوعية بمخاطر الفساد، ومنها ما يتعلق بالمساعدة في عمليات متابعة الأداء المحلي للمحافظة.



المحور الخامس  
**الشراكة**



## عقد الشراكات لتحقيق الأهداف



### (أ) أداء المحافظة في الهدف:

المؤشر المستخدم من مؤشرات التنمية المستدامة الرسمية	المصدر	الاتجاه	سنوات قياس المؤشر على المستوى المحلي	التقرير الطوعي الوطني ٢٠٢١	المؤشر	م
			٢٠١٧	٢٠٢١		
نعم ١٨-١٧	الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء	-	١٩,٠	١٩	نسبة الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (٤ سنوات فأكثر) (%)	١٧
لا	الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، بناءً على بيانات مبنية من التعداد العام للسكان والإسكان ٢٠١٧	-	١٨,٥	١٨,٥	نسبة الأفراد الذين يستخدمون الحاسب (٤ سنوات فأكثر) (%)	١٧

ثابت ● تراجع ● تحسن ●

يتضح من الجدول أن نسب الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت (٤ سنوات فأكثر) بمحافظة الفيوم بلغت ١٩٪ عام ٢٠١٧، في حين كانت النسبة على المستوى القومي ٢٩,٤٪ لعام ٢٠٢١. كما يتضح وصول نسبة الأفراد الذين يستخدمون الحاسب (٤ سنوات فأكثر) إلى ١٨,٥٪ لعام ٢٠١٧، في حين بلغت النسبة ٦٥,٤٪ على المستوى القومي عام ٢٠٢١.

يلعب القطاع الخاص دوراً محورياً في تحقيق التنمية المستدامة في نطاق محافظة الفيوم؛ حيث يسهم القطاع الصناعي بعدد ١٩٠ منشأة صناعية في قطاعات صناعية مختلفة. كما يتكون القطاع الحرفي من ٢١٩٧ منشأة حرفية متعددة تشارك مع الجهود الحكومية في تنمية الاقتصاد المحلي للمحافظة وخلق فرص عمل.

وعلى مستوى الجمعيات التعاونية؛ يتواجد بمحافظة الفيوم عدد ٦٩ جمعية تعاونية زراعية بعمر عدد أعضاء بلغ ٩٤٤ عضواً. كما بلغ عدد الجمعيات التعاونية الانتاجية ٣٣ جمعية بعدد عاملين وصل إلى ١٦٢ عامل.

وعلى مستوى الشراكات الدولية؛ يُعد مشروعات القرض الأوروبي من أهم تلك المشروعات القائمة على نمط تشاركي، والتي تستهدف إعادة التوازن البيئي لبحيرة قارون بتمويل قيمته ٣٩٥,٢ مليون يورو، وذلك بالتعاون مع الهيئة القومية لمياه الشرب والصرف الصحي.



# أولويات تحقيق التنمية المستدامة بمحافظة الفيوم

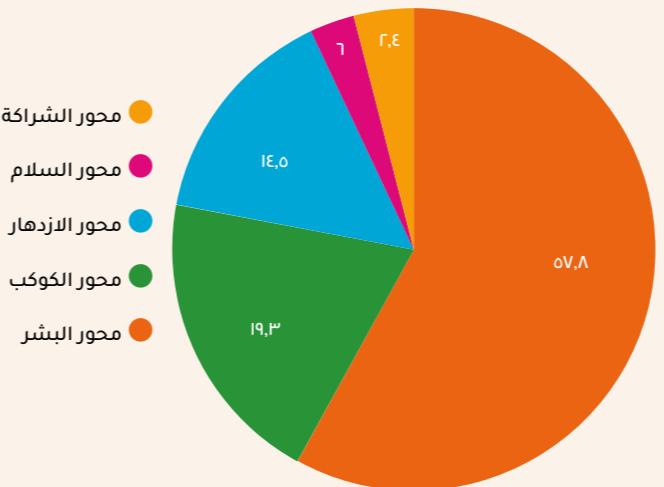
- الاستفادة من المزايا النسبية التي تميز بها محافظة الفيوم في مجال السياحة، والحرف اليدوية، وذلك بوضع خطة متكاملة للترويج للمناطق السياحية بها وتسويق الصناعات التي تزخر بها، وفي إطار هذه الخطة، يجب أن تعمل المحافظة على دعم العاملين في الحرف اليدوية من خلال تقديم برنامج لتطوير هذه الحرف لما لها من أهمية كبيرة في تعزيز النمو الاقتصادي بالمحافظة سواء من خلال السياحة أو التصدير للخارج، والسعى نحو إنشاء رابطة تجمع الصناعات التراثية بمحافظة الفيوم وأن يحصل العاملين بتلك الرابطة لتأمينات ومزايا مختلفة تساعدهم على تنشيط الاقتصاد المحلي لتلك القرى.

- العمل على وجود جهة واحدة مسؤولة عن شؤون الاستثمار بالمحافظة تكون قادرة على تسهيل الإجراءات على المستثمرين دون رجوع المستثمر إلى جهات متعددة، وتفعيل الشراكات اللازمة لزيادة الاستثمارات في قطاع السياحة بالمحافظة، ووضع قضية تطوير الخدمات السياحية بمحافظة الفيوم على رأس أولويات التطوير للعمل التنموي بالمحافظة، والعمل على زيادة القدرة الاستيعابية للفنادق بالمحافظة من جانب وتحسين تصنيفها من جانب آخر بما يساعد على جعل المحافظة قبلة للسائحين المصريين والأجانب، وكذلك تطوير طرق المزارات السياحية، والمطالبة بسرعة الانتهاء من تطوير متحف كوم أوشيم وقرية تونس، وتقنين سياحة السفارى.

- إعداد برامج شاملة لرفع الوعي بالمخاطر الصحية والنفسية للعنف ضد الأطفال والتعاون مع قادة المجتمع والجهات الدينية والأجهزة المعنية بالطفولة والأمومة على مستوى المحافظة لتنفيذ تلك البرامج. بالإضافة إلى تعزيز وتفعيل آليات حماية الطفل بالمحافظة.

ويوصي التقرير عقب الانتهاء من إطلاق التقرير الطوعي المحلي وضع فترة زمنية لصياغة الخطة الاستراتيجية للمحافظة بأهداف ومحاور متناسبة مع ما جاء بالتقرير، ووضع خطة للتنسيق بين مختلف الجهات والوحدات المسئولة عن تحقيق التنمية المستدامة داخل نطاق المحافظة، وأن يتم تشكيل مجلس التنمية المستدامة بقيادة المحافظ، وأن يجتمع المجلس بصورة مستمرة للوقوف على كيفية التغلب على التحديات والفجوات التنموية التي أوضحتها التقرير، ومناقشة المقترنات التي تضمنها، وتوحيد مستوى المحافظة بين مختلف مؤسسات إدارة العمل التنموي المحلي تحت مظلة رؤية استراتيجية واحدة لمحافظة الفيوم، كما يوصي التقرير بخلق إدارة للمعلومات تكون مسؤولة عن متابعة مؤشرات التنمية المستدامة، وأن تكون تلك الإدارة مسؤولة عن تحقيق الترابط بين مختلف مراكز المعلومات الخاصة بالمديريات وأرفع الهيئات والشركات القابضة بالمحافظة، وذلك لتسهيل إنتاج التقرير في المرات القادمة.

نسب تغطية أهداف التنمية المستدامة في ضوء منهجية SDG's  
في إطار التقرير الطوعي المحلي لمحافظة الفيوم ٢٠٢٣



- معالجة ارتفاع معدلات الفقر بالمحافظة من خلال تشجيع المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر وتقديم التمويل اللازم والتسهيلات المناسبة، بالإضافة إلى التوسيع في عدد المستفيدين من برنامج تكافل وكرامة مع الدعم المنشروط بالالتحاق بالتعليم لضمان خفض معدلات التسرب من التعليم.

- العمل على زيادة المخصصات المالية لتحويل ٦٪ من مساحة الأراضي المنزرعة بالمحافظة لنظم الري الحديث بحلول عام ٢٠٣٠، وكذلك تقديم التسهيلات والدعم للفلاحين لتحويل أراضيهم وفقاً لنظم الري الحديث بقروض ميسرة، والتوسيع في الزراعات التعاقدية مثل القطن، ودوران الشمس الزتي، وبنجر السكر والذرة الشامية، والصفراء، والتركيز على الأسمدة العضوية والبلدية، ومحاولة الالتزام بالاصناف التي ينتجها مركز البحوث الزراعية، واتباع دورة زراعية مناسبة، والمكافحة المتكاملة للآفات والأمراض والحشائش، وذلك بتفعيل دور الجمعيات الزراعية والإرشاد الزراعي في نطاق القرى.

- زيادة المخصصات المالية الموجهة لقطاع الصحة بالمحافظة، وتفعيل المبادرات الرئاسية، وتطوير البنية المؤسسية والمعلوماتية للوحدات الصحية، مع تطبيق الميكنة على مكاتب الصحة بالكامل، وأن لا تقصر على مجرد تسجيل المواليد والوفيات.

- زيادة المخصصات المالية للأنشطة والمبادرات التي يقوم بها المجلس القومى للمرأة للتوعية والتدريب والتنقيف للتغلب على ظواهر العنف ضد المرأة وزواج القاصرات مع العمل على تغليظ العقوبات ضد مرتكبي تلك الأفعال مع تشجيع حصول المرأة على المناصب القيادية في مختلف القطاعات وتقديم التأهيل والتدريب اللازم لها.

- استكمال المبادرة الرئاسية حياة كريمة وتقديم كامل الدعم لها لزيادة نسبة تغطية الصرف الصحي بالمحافظة، مع ضمان اتخاذ إجراءات رادعة أمام المواطنين الذين يقومون بإلقاء الصرف الصحي بالترع والمصارف الزراعية لما يسببه ذلك آثار سلبية على التربية وصحة المواطنين.

- معالجة المشكلات الناشئة عن انخفاض معدلات تدوير القمامات بالمحافظة: حيث تعاني المحافظة من ضعف الطاقة الاستيعابية لمصنع تدوير القمامات بها، مما يستلزم ضخ التمويل اللازم لتحديث المصنع القديم، وإنشاء مصنع إضافي لتدوير القمامات.

- زيادة الحملات التوعوية للفلاحين بمخاطر المبيدات، وكذلك التأكيد على أهمية الأسمدة العضوية، وتكثيف الرقابة على توزيع المبيدات على الفلاحين.

- وضع خطة تشاركية بين مختلف الجهات لتطوير المحميات الطبيعية بالمحافظة بما يسمح بحسن الاستغلال لها، وزيادة أعداد السائحين لها سنوياً.

انخرطت محافظة الفيوم في عملية المراجعة الطوعية المحلية مستهدفة الوقوف على الفجوات التنموية بالمحافظة، وأيّ هذه الفجوات ذات درجة أولوية مرتفعة، وأيّها ذات درجة أولوية منخفضة أو متوسطة. وذلك من أجل وضع خطة تناسب مع تلك الأولويات ورسم خريطة مستقبلية بكيفية المواجهة. ولقد تبين من التحليل استحواذ الأهداف الخاصة بمحور البشر على نسبة ٥٧.٨٪ من إجمالي المؤشرات الخاصة بالأهداف مجتمعة، مما يعني تركيزاً واضحاً على الأهداف المرتبطة بالشـق الاجتماعي بصورة كبيرة، ثم يأتي في المرتبة الثانية المحور الخاص بالكوكب بنسبة ١٩.٣٪. كما جاء تغطية الأهداف الخاصة بمحور الازدهار بنسبة ٤.٥٪.

**وتتمثل أهم أولويات التنمية المستدامة على مستوى محافظة الفيوم فيما يلي:**

- معالجة ارتفاع معدلات الفقر بالمحافظة من خلال تشجيع المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر وتقديم التمويل اللازم والتسهيلات المناسبة، بالإضافة إلى التوسيع في عدد المستفيدين من برنامج تكافل وكرامة مع الدعم المنشروط بالالتحاق بالتعليم لضمان خفض معدلات التسرب من التعليم.
- العمل على زيادة المخصصات المالية لتحويل ٦٪ من مساحة الأراضي المنزرعة بالمحافظة لنظم الري الحديث بحلول عام ٢٠٣٠، وكذلك تقديم التسهيلات والدعم للفلاحين لتحويل أراضيهم وفقاً لنظم الري الحديث بقروض ميسرة، والتوسيع في الزراعات التعاقدية مثل القطن، ودوران الشمس الزتي، وبنجر السكر والذرة الشامية، والصفراء، والتركيز على الأسمدة العضوية والبلدية، ومحاولة الالتزام بالاصناف التي ينتجها مركز البحوث الزراعية، واتباع دورة زراعية مناسبة، والمكافحة المتكاملة للآفات والأمراض والحشائش، وذلك بتفعيل دور الجمعيات الزراعية والإرشاد الزراعي في نطاق القرى.
- زيادة المخصصات المالية الموجهة لقطاع الصحة بالمحافظة، وتفعيل المبادرات الرئاسية، وتطوير البنية المؤسسية والمعلوماتية للوحدات الصحية، مع تطبيق الميكنة على مكاتب الصحة بالكامل، وأن لا تقصر على مجرد تسجيل المواليد والوفيات.
- زيادة المخصصات المالية للأنشطة والمبادرات التي يقوم بها المجلس القومى للمرأة للتوعية والتدريب والتنقيف للتغلب على ظواهر العنف ضد المرأة وزواج القاصرات مع العمل على تغليظ العقوبات ضد مرتكبي تلك الأفعال مع تشجيع حصول المرأة على المناصب القيادية في مختلف القطاعات وتقديم التأهيل والتدريب اللازم لها.
- استكمال المبادرة الرئاسية حياة كريمة وتقديم كامل الدعم لها لزيادة نسبة تغطية الصرف الصحي بالمحافظة، مع ضمان اتخاذ إجراءات رادعة أمام المواطنين الذين يقومون بإلقاء الصرف الصحي بالترع والمصارف الزراعية لما يسببه ذلك آثار سلبية على التربية وصحة المواطنين.
- معالجة المشكلات الناشئة عن انخفاض معدلات تدوير القمامات بالمحافظة: حيث تعاني المحافظة من ضعف الطاقة الاستيعابية لمصنع تدوير القمامات بها، مما يستلزم ضخ التمويل اللازم لتحديث المصنع القديم، وإنشاء مصنع إضافي لتدوير القمامات.
- زيادة الحملات التوعوية للفلاحين بمخاطر المبيدات، وكذلك التأكيد على أهمية الأسمدة العضوية، وتكثيف الرقابة على توزيع المبيدات على الفلاحين.
- وضع خطة تشاركية بين مختلف الجهات لتطوير المحميات الطبيعية بالمحافظة بما يسمح بحسن الاستغلال لها، وزيادة أعداد السائحين لها سنوياً.

# المراجع

## أولاً: الوثائق:

١٠. الباجوري، أيمن وجورج، رشدي (٢٠٢٢). تطوير إدارة المدن الجديدة في مصر: دراسة مقارنة. **المجلة العربية للإدارة**. المنظمة العربية للتنمية الإدارية، العدد الرابع، مجلد ٤.
١١. الشحرى، منال (٢٠٢٩). التحول نحو اللامركزية في الدول النامية ومتطلبات التطبيق في مصر. **رسالة ماجستير غير منشورة**. كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة.
١٢. برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية UN-Habitat (٢٠١٨). **الإيرادات المحلية: الواقع ومداخل تعظيم مصادرها**. ورقة عمل غير منشورة.
١٣. Madboly, Mostafa (2009). Revisiting Urban Planning in the Middle East North Africa Region, Global Report on Human Settlement, UN Habitat, 2009.
١٤. Khalifa, Marwa A. (2012). A critical Review on Current Practices of the monitoring and evaluation in the Preparation of Strategic Urban Plans within the Egyptian, **Habitat International**, Vol.36, January 2012.
١٥. Siragusa, Alice et. al., (2022). **European Handbook for SDG Voluntary Local Reviews**, Luxembourg: Publications Office of the European Union, <https://urban.jrc.ec.europa.eu/sdgs/en>.
١٦. UN-Habitat & UCLG. (2021). **Guidelines for Voluntary Local Reviews: A Comparative Analysis of Existing VLRS (2020)**, NN-Habitat, UCLG, Volume 1.
١٧. UN-Habitat & UCLG. (2021). **Guidelines for voluntary local reviews: Towards a New Generation of VLRS: Exploring the local-national link**, Volume 2.

١٨. Shimokawa, **Voluntary Local Review**, 2020.
١٩. Koike, H., Ortiz-Moya, F., Kataoka, Y., & Fujino, J. (2020). **The Shimokawa method for voluntary local review (VLR)**. <https://www.iges.or.jp/en/pub/shimokawa-method-vlr/en>
٢٠. Fox, S., & Macleod, A. (2019). **Voluntary local reviews: A handbook for UK cities – Building on the Bristol experience**. University of Bristol Cabot Institute for the Environment. <https://research-information.bris.ac.uk/en/publications/voluntary-local-reviews-a-handbook-for-uk-cities>
٢١. Ortiz-Moya F., Emma, Marcos S., Kataoka, Yatsuka & Fujino, Junichi (2021). State of the Voluntary Local Reviews 2021: from Reporting to Actions, **IGES Research Paper**, Institute for Global Environmental Strategies.

## ثالثاً: المجموعات البؤرية:

١. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف الأول: (مديرية التضامن الاجتماعي- مديرية التموين- وحدة التنمية المستدامة بالمحافظة).
٢. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف الثاني: (مديرية الزراعة- الطب البيطري- الصحة والسكان- وحدات جهاز حماية المستهلك- وحدة التنمية المستدامة).
٣. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف الثالث: (مديرية الصحة - التأمين الصحي - وحدات مكافحة المخدرات - وحدات شئون البيئة- وحدة التنمية المستدامة).
٤. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف الرابع: (مديرية التعليم- فرع الهيئة العامة للأبنية التعليمية- فرع الهيئة العامة لمحو الأمية وتعليم الكبار- وحدة التنمية المستدامة).
٥. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف الخامس: (فرع المجلس القومي للمرأة بالمحافظة- مديرية التعليم- فرع الهيئة العامة لمحو الأمية وتعليم الكبار- وحدات تكافؤ الفرص والنوع الاجتماعي - وحدة التنمية المستدامة).
٦. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف السادس: (فرع الشركة القابضة لمياه الشرب والصرف الصحي بالمحافظة- مديرية الزراعة- مديرية الري- وحدة التنمية المستدامة).

## ثانياً: الكتب والدراسات والبحوث:

١. عبد اللطيف، لبني (٢٠٢٣). البرنامج القومي لتطبيق اللامركزية في مصر. في د. علي الدين هلل، د. سمير عبد الوهاب (محرر)، **اللامركزية وتمكين المجتمعات المحلية خبرات دولية ومصرية**. وحدة دعم اللامركزية: كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة.
٢. الجمل، أيمن (٢٠٢٣). دور آليات التنسيق بين الحكومة المركزية والوحدات المحلية في تحسين أداء اجهزة الادارة المحلية (دراسة مقارنة مع التطبيق على مصر). **رسالة دكتوراه غير منشورة**. كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة.
٣. بدر الدين، هشام (٢٠١٨). **النظام القانوني لتشكيل المجالس المحلية المصرية في ضوء دستور ٢٠١٤ والقوانين المنظمة للانتخابات دراسة تحليلية نقدية عملية**. القاهرة: دار النهضة العربية.
٤. الشيخ، صالح وكالينا، أنديرياس (٢٠١٥). **اللامركزية والإدارة المحلية في مصر وألمانيا**. مؤسسة هانس زايدل، الهيئة العامة للاستعلامات.
٥. ذكرياء، خالد (٢٠٢٠). **اللامركزية المالية كمدخل للتنمية في مصر: المتطلبات واشكاليات التطبيق**. مجلة النهضة، جامعة القاهرة، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، المجلد السابع، العدد الأول.
٦. ذكرياء، أيمن والباجوري، أيمن (٢٠٢٣). **المراجعات الطوعية المحلية كآلية لتوطين أهداف التنمية المستدامة في إطار الخبراء الدوليين: دروس مستفادة للحالة المصرية**. ورقة مقدمة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ضمن مشروع توطين أهداف التنمية المستدامة على مستوى المحافظات المصرية بالتعاون بين وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية و UNDP.
٧. الباجوري، أيمن (٢٠١٧). **بناء القدرات المؤسسية كأحد متطلبات تفعيل اللامركزية**: دراسة مقارنة. القاهرة: المنظمة العربية للتنمية الإدارية.
٨. الباجوري، أيمن (٢٠١٨). **تطوير الإدارة المحلية في مصر**. ورقة منشورة ضمن إصدارات المركز القومي للبحوث الجنائية والاجتماعية، القاهرة.
٩. عبد الوهاب، سمير (٢٠٢٠). **اللامركزية والحكم المحلي بين النظرية والتطبيق**. القاهرة: مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية.
١٠. الباجوري، أيمن ومحمود، نهلة (٢٠٢٢). **الحكومة المحلية كمدخل لإدارة العمل التنموي المحلي**: دراسة نظرية مع إشارة للحالة المصرية. **مجلة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية**، المجلد ٣٣، العدد الثاني.

# الملاحق

**مرفق (١):** المنهجية المستخدمة في إعداد تقارير المراجعة الطوعية المحلية في بعض التجارب الدولية مقارنة بمنهجية محافظة الفيوم

منهجية محافظة الفيوم*	منهجية مدينة شيموكوايا اليابانية (عشر مراحل)	منهجية المراجعة الأfricanية (ثلاث مراحل)	منهجية المراجعة الآسيوية (أربع مراحل)
١. المرحلة التحضيرية	١. التحضير	١٠ التخطيط والطابع	١. المؤسسي للمراجعة
٢. مرحلة جمع البيانات	٢. إنشاء منصة لشركاء	٢-١ تعبيئة أصحاب	٢. تجميع المدخلات
٣. مرحلة تحليل البيانات وكتابة التقرير	٣. وضع الرؤية	٣-١ وضع الرؤية	٣. كتابة التقرير
٤. مرحلة عرض التقرير ونشره	٤. جمع البيانات	٤-١ جمع البيانات	٤. المتابعة
	٥. التشخيص	٤-٢ التحليل	
	٦. التوافق على أهداف التنمية المستدامة	٤-٣ الكتابة والتحقق	
	٧. مسار أو خطة العمل	٤-٤ النشر والتوزيع	
	٨. متابعة التقدم	٤-٥ التطبيق والمتابعة	
	٩. تسليم التقرير في شكله النهائي		
	١٠. الترويج للتقرير		

المصدر:

UNESCAP, VLR, 2020, p.19; UNECA, 2021, 18-25; Koike, H., Ortiz-Moya, F., Kataoka, Y., & Fujino, J., 2020, p.5.; UNECA, UCLG & UNHABITAT, Africa, VLR, 2021, p.18.8

\* تم إعداد مراحل منهجية المحافظة من قبل فريق عمل التقرير

## مرفق (٢): أداة جمع البيانات

الهدف									
الجهات المسئولة									
المحور الأول: وصف الهدف									
المحور الثاني: التقدم المحرز على مستوى الأهداف بالمحافظة									
سنوات القياس (تقرير المراجعة الطوعي المحلي)									
٧ سنة ٦ سنة ٥ سنة ٤ سنة ٣ سنة ٢ سنة ١									
٢٠٢٠ المستهدف									
١. المؤشرات المحددة من قبل وزارة التخطيط (المؤشرات التي تم ارسالها بالفعل)									
٢. المؤشرات التي تم اضافتها أو تحديتها من واقع النزول الميداني بالمحافظة									
المحور الثالث: تحليل الأداء الفعلي للمحافظة بخصوص الهدف									
(أ) الآليات الحكومية المستخدمة في تحقيق الهدف									
(ب) الأطراف الشركية (القطاع الخاص- مؤسسات المجتمع المدني)									
(ج) نقاط القوة / الفرص									
(د) نقاط الضعف/ التحديات									
المحور الرابع: الآليات أو المشروعات المقترنة للتغلب على الفجوة التنمية السابقة بحلول عام ٢٠٣٠									
مقترنات التغلب على الفجوة التنمية الأولى									
مقترنات التغلب على الفجوة التنمية الثانية									
مقترنات التغلب على الفجوة التنمية الثالثة									

المصدر: فريق الباحثين بالمحافظة

- ٧. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف السابع: (فرع الشركة القابضة للكهرباء- فرع شركة الغاز- الوحدات المسئولة عن الطاقة المتقدمة بالمحافظة- وحدة التنمية المستدامة).
- ٨. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف الثامن: (مديرية القوى العاملة- وحدات المشروعات الصغيرة والمتوسطة- ديوان عام المحافظة (الوحدات المنوط بها تتبع القطاع غير الرسمي) - وحدة التنمية المستدامة).
- ٩. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف التاسع: (وحدات التنمية الصناعية بالمحافظة- وحدات المشروعات الصغيرة والمتوسطة - وحدات شئون البيئة بالمحافظة- وحدة التنمية المستدامة).
- ١٠. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف العاشر: (فرع المجلس القومي للمرأة- وحدات النوع الاجتماعي وتكافؤ الفرص- وحدة التنمية المستدامة).

- ١١. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف الحادي عشر: (وحدات التخطيط العمراني والمجتمعات العمرانية الجديدة- وحدات التخطيط الحضري والعمرياني بالمحافظة- الإداره الهندسية بالمحافظة- وحدات شئون البيئة- الوحدات المسئولة عن النقل والمواصلات بالمحافظة- وحدة التنمية المستدامة).
- ١٢. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف الثاني عشر: (وحدات التخطيط العمراني والمجتمعات العمرانية الجديدة- وحدات التخطيط الحضري والعمرياني بالمحافظة- الإداره الهندسية بالمحافظة- إدارة شئون البيئة بالمحافظة- فرع جهاز شئون البيئة - الوحدات المسئولة عن النقل والمواصلات بالمحافظة- وحدة التنمية المستدامة).
- ١٣. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف الثالث عشر: (إدارة شئون البيئة بالمحافظة- فرع جهاز شئون البيئة- إدارة الكوارث والأزمات بالمحافظة- مجلس الوحدات الأخرى التي تمارس أدواراً ترتبط بالتغييرات المناخية بمديريات الزراعة والري وغيرها- وحدة التنمية المستدامة).
- ١٤. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف الرابع عشر: (إدارة الموارد المائية بالمحافظة- إدارة الشواطئ- وحدات الثروة السمكية - وحدات حماية البيئة (البحرية)- وحدات حماية الأنواع البحرية من خطر الانقراض (الوحدات المسئولة عن المحميات البحرية بالمحافظة) - وحدة التنمية المستدامة).
- ١٥. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف الخامس عشر: (إدارة شئون البيئة بالمحافظة- فرع جهاز شئون البيئة - مديرية الزراعة- مديرية الطب البيطري- إدارة إزالة التعديات على الأراضي الزراعية- وحدة التنمية المستدامة).
- ١٦. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف السادس عشر: (المجلس القومي للأمومة والطفولة- وحدات مكافحة الفساد بالمحافظة- وحدات الحكومة بالمحافظة- وحدات بناء القدرات بالمحافظة- وحدة التنمية المستدامة).
- ١٧. المجموعة البؤرية الخاصة بالهدف السابع عشر: (وحدات دعم المستثمرين بالمحافظة- الوحدات المشترفة على عمل الجمعيات الأهلية ومؤسسات المجتمع المدني بالمحافظة- فروع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بالمحافظة- الجمعيات الأهلية البارزة- جمعيات رجال الأعمال- وحدة التنمية المستدامة).

إدارة شئون البيئة بالمحافظة - فرع جهاز شئون البيئة - إدارة الكوارث والأزمات بالمحافظة - مجلس الوحدات الأخرى التي تمارس أدواراً ترتبط بالتغييرات المناخية بمنشآت الزراعة والري وغيرها - وحدة التنمية المستدامة	
إدارة الموارد المائية بالمحافظة - إدارة الشواطئ - وحدات الثروة السمكية - وحدات حماية البيئة (البحرية) - وحدات حماية الأنواع البحرية من خطر الانقراض (الوحدات المسئولة عن المحميات البحرية بالمحافظة) - وحدة التنمية المستدامة	
إدارة شئون البيئة بالمحافظة - فرع جهاز شئون البيئة - مديرية الزراعة - مديرية الطب البيطري- إدارة إزالة التعديات على الأراضي الزراعية - وحدة التنمية المستدامة	
المجلس القومي للأمومة والطفولة - وحدات مكافحة الفساد بالمحافظة - وحدات الحكومة بالمحافظة - وحدات بناء القدرات بالمحافظة - وحدة التنمية المستدامة	
وحدات دعم المستثمرين بالمحافظة - الوحدات المشرفة على عمل الجمعيات الأهلية ومؤسسات المجتمع المدني بالمحافظة - فروع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بالمحافظة - الجمعيات الأهلية البارزة - جمعيات رجال الأعمال - وحدة التنمية المستدامة	

أصحاب المصلحة	أهداف المستدامة
مديرية التضامن الاجتماعي - مديرية التموين - وحدة التنمية المستدامة بالمحافظة	
مديرية الزراعة- الطب البيطري - الصحة والسكان - وحدات جهاز حماية المستهلك - وحدة التنمية المستدامة	
مديرية الصحة - التأمين الصحي - وحدات مكافحة المخدرات - وحدات شئون البيئة - وحدة التنمية المستدامة	
مديرية التعليم-فرع الهيئة العامة للبنية التعليمية - فرع الهيئة العامة لمحو الأمية وتعليم الكبار - وحدة التنمية المستدامة	
فرع المجلس القومي للمرأة بالمحافظة - مديرية التعليم - فرع الهيئة العامة لمحو الأمية وتعليم الكبار- وحدات تكافؤ الفرص والنوع الاجتماعي - وحدة التنمية المستدامة	
البيانات القائمة على إدارة منظومة مياه الشرب والصرف الصحي بالمحافظة - مديرية الزراعة - مديرية الري - وحدة التنمية المستدامة	
شركة الكهرباء التابعة لشركة القابضة لكهرباء - فرع شركة الغاز- الوحدات المسئولة عن الطاقة المتجدد بالمحافظة - وحدة التنمية المستدامة	
مديرية القوى العاملة - وحدات المشروعات الصغيرة والمتوسطة - ديوان عام المحافظة (الوحدات المنوط بها تتبع القطاع غير الرسمي) - وحدة التنمية المستدامة	
وحدات التنمية الصناعية بالمحافظة - وحدات المشروعات الصغيرة والمتوسطة - وحدات شئون البيئة بالمحافظة - وحدة التنمية المستدامة	
فرع المجلس القومي للمرأة - وحدات النوع الاجتماعي وتكافؤ الفرص - وحدة التنمية المستدامة	
وحدات التخطيط العمراني والمجتمعات العمرانية الجديدة - وحدات التخطيط الحضري والعمري بالمحافظة - الإداره الهندسية بالمحافظة - وحدات شئون البيئة- الوحدات المسئولة عن النقل والمواصلات بالمحافظة - وحدة التنمية المستدامة	
وحدات التخطيط العمراني والمجتمعات العمرانية الجديدة - وحدات التخطيط الحضري والعمري بالمحافظة - الإداره الهندسية بالمحافظة - إداره شئون البيئة بالمحافظة - فرع جهاز شئون البيئة - الوحدات المسئولة عن النقل والمواصلات بالمحافظة - وحدة التنمية المستدامة	

#### مرفق (٤): نظرة عامة حول الإطار المؤسسي والمالي لنظام الإدارة المحلية في مصر

##### أولاً: الواقع الدستوري والقانوني للعمل التنموي المحلي في مصر

وضع دستور ٢٠١٤ منظومة متكاملة للتحول نحو اللامركزية بأبعادها المختلفة في إطار تسع مواد متالية من المادة (١٧٥) إلى المادة (١٨٣) تدور المادة (١٧٥) حول التقسيم الإداري المحلي. وت Keller المادة (١٧٦) دعم التحول نحو اللامركزية بأبعادها المختلفة الإدارية والمالية والاقتصادية. وتنص المادة (١٧٨) على أن يكون للوحدات المحلية موازنات مستقلة محددة مصادر التمويل. وأحالت المادة (١٧٩) لقانون الإدارة المحلية الاختيار بين التعين أو الانتخاب للمحافظين ورؤساء الوحدات المحلية الأخرى، وتحديد اختصاصاتهم. كما نظمت المواد من (١٨٠) إلى (١٨٣) كيفية تشكيل المجالس المحلية، وتحديد اختصاصاتها في متابعة تنفيذ خطة التنمية، كما أحال الدستور للقانون توضيح كيفية ممارسة المجالس المحلية لاختصاصاتها الرقابية، كما أكدت المادة (١٨١) استقلالية المجالس المحلية في كل مستوى من المستويات المحلية، ونصت المادة (١٨٣) على أنه لا يجوز حل المجالس المحلية بإجراء إداري شامل (الباجوري، ٢٠١٤).

ولا تقتصر المنظومة القانوني الحالي الخاص بتنظيم الإدارة المحلية في مصر على مجرد الأطر المجردة التي تنظم الإداره المحلية، وإنما تمتد تلك الأطر إلى مجموعة أخرى من القوانين، والتي تتركز في قوانين القطاعات الحكومية المركزية التي تعمل على المستوى المحلي، وكذلك قوانين المنظمات العامة التي لها فروع على المستوى المحلي، هذا إلى جانب قوانين الشركات القابضة التي تعمل على المستوى المحلي كشركات المياه والصرف الصحي، وكذلك شركات الكهرباء والغاز، ومن أهم القوانين التي ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالإدارة المحلية قانون المدن الجديدة رقم ٥٩ لسنة ١٩٧٩، وكذلك قانون تنظيم التعاقدات العامة رقم ٨٢ لسنة ١٩٧٩، من حيث العضوية وسير العمل بالمجلس المحلي، والخطيط والشؤون المالية للوحدات المحلية، وعملية الإشراف والرقابة على الوحدات المحلية، وتنظيم شؤون العاملين بالوحدات المحلية، وكيفية حل المجالس المحلية.

## **النوع الثاني: أفرع الوزارات والهيئات المركزية والشركات القابضة على المستوى المحلي:**

تتضمن ثلاثة أقسام فرعية تعمل جنباً إلى جنب مع الوحدات المحلية:

### **١. (مديريات الخدمات التي نظم القانون نقل صلاحياتها للمحليات):**

يشمل هذا القسم فروع الوزارات القطاعية (كمديريات التعليم، والصحة، والزراعة، والطب البيطري، والشباب والرياضة، والتضامن الاجتماعي، والإسكان والمرافق، والطرق، والنقل، والقوى العاملة، والتنظيم والإدارة، والتمويل والتجارة الخارجية). وقد نظم القانون نقل صلاحيات مديريات الخدمات السابقة للمحافظات التي تقع في إطارها. وتشهد الممارسة الفعلية لفروع الوزارات القطاعية على المستويات المحلية المختلفة حالة من حالات الإزدواجية في التبعيات؛ حيث تتبع تلك الوحدات المحافظات من الناحية الإدارية والمالية، وتتبع الوزارات المركزية من الناحية الفنية.

### **٢. (المديريات التي لم تنقل اختصاصاتها للمحليات):**

يتضمن هذا القسم أفرع الوزارات المركزية القومية (كمديرية الأمن، والأوقاف، والمساحة، والمديرية المالية)، حيث لم تقم تلك الوزارات بنقل اختصاصاتها للمحليات. ومن ثم تخضع أفرع هذه الوزارات على المستوى المحلي بعلاقات مباشرة من الوزارة المركزية المختصة على المستويات المالية والفنية والإدارية. المجالس القومية المتخصصة: (المجلس القومي للسكان - المجلس القومي للمرأة - المجلس القومي للطفولة والأمومة).

### **٣. (أفرع الهيئات المركزية والشركات القابضة):**

يشتمل هذا القسم على أفرع هيئات المركزية والشركات القابضة على المستوى المحلي (كفروع الهيئة العامة للأبنية التعليمية، وفروع الهيئة العامة للتنمية الصناعية، وفروع الشركات القابضة لمياه الشرب والصرف الصحي، والشركات التابعة للشركة القابضة للكهرباء، وغيرها). وتتلقي تلك الوحدات التعليمات وتسيير عملها وفقاً لتعليمات الوزارات والجهات المركزية والشركات القابضة (الشيخ، وكالينا، ٤٠-٤١).

## **النوع الثالث: المدن والمجتمعات العمرانية الجديدة: (وحدات تتوارد على مستوى المحافظات ولكنها تخرج عن نطاق الإدارة الفعلية المحلية للمحافظة):**

يمتد العمل التنموي على مستوى المحافظات لحدود أبعد من تلك التي تم شرحها في إطار النوعين الأول والثاني؛ حيث تتوارد على مستوى المحافظات أجهزة لإدارة المناطق والمجتمعات العمرانية الجديدة، والتي تخضع لنظام قانوني مغاير عن ذلك النظام القانوني المنظم للإدارة المحلية، وهو القانون رقم ٥٩ لسنة ١٩٧٩ وتتبع أجهزة تنمية مدينة وإدارة المدن الجديدة في مصر لهيئة المجتمعات العمرانية الجديدة، وهي إحدى هيئات الاقتصرادية المركزية، ومن ثم فهي تخرج عن سيطرة النظام المحلي، حتى وإن وقعت في نطاق الجغرافي للمحافظات، وتدار المجتمعات العمرانية الجديدة من خلال أجهزة تنمية المدن، وهي أجهزة معينة من قبل هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة، ومجالس الأمانة، وهي مجالس معينة غير منتخبة وتقوم بأدوار استشارية غير تنفيذية (الباجوري، جورج، ٤٢-٤٣).

## **النوع الرابع: الكيانات المحلية الطرفية:**

وهي تلك الكيانات الأدنى من مستوى الوحدة المحلية القروية، والتي تتخذ مسميات عده كالكفور، والنجوع، والمشياخ، والعزب، والنواحي، وغيرها من المسميات؛ حيث لم يعترف المشرع الدستوري أو القانوني لهذه الكيانات بالشخصية المعنوية، كما أنها لا تُعد وحدات محلية (تقع خارج نطاق النوع الثاني)، وتعمل الجهات المركزية على مباشرة نشاطها من خلال تلك الوحدات خاصة ما يتعلق بالتجنيد، والأحوال المدنية، والأمن العام، والقضايا الخاصة بالأحواض الزراعية وأحواض الري وغيرها. وتحتفظ هذه الوحدات بأصغر الوحدات التنموية على مستوى العمل المحلي في مصر، ولكنها لا تظهر في إطار الهيكل التنظيمي للمحافظة. وعادة ما تدار شؤون الخدمات الاجتماعية والمحالية الخاصة بها من خلال أقرب وحدة محلية لها سواء كانت الوحدة القروية المحلية في المناطق الريفية، أو الحي في المناطق الحضرية (انظر جدول ٣).

## **ثالثاً: الجهات المنوط بها إدارة العمل التنموي المحلي:**

يمكن في هذا الإطار الإشارة إلى أهم الكيانات والجهات المنوط بها إدارة العمل التنموي المحلي في مصر والتي تنقسم في ضوء قانون ٤٣ لسنة ١٩٧٩ إلى ستة كيانات أساسية، والتي تمثل في: المجلس الأعلى للإدارة المحلية، ومجالس الأقاليم الاقتصادية، ووزارة التنمية المحلية، والأمانة العامة للإدارة المحلية، والمحافظون، وال المجالس المحلية. وفيما يلي يمكن شرح كل جهة من تلك الجهات:

## **ثانياً: التنظيم الإداري المحلي في مصر:**

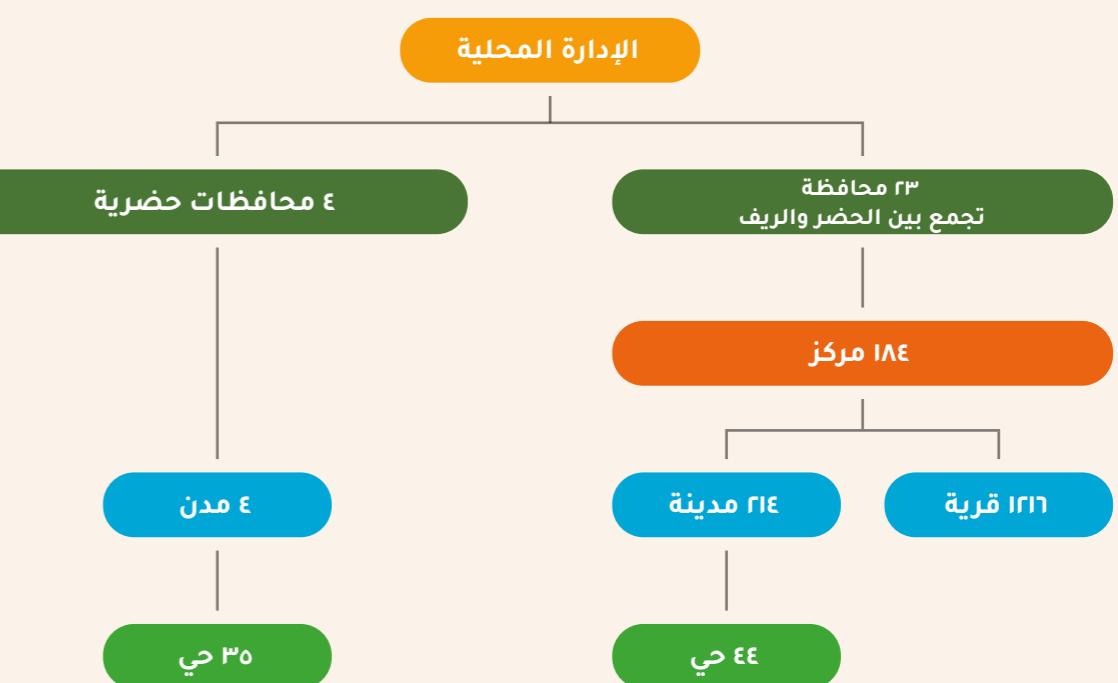
تنوع وتشابك الوحدات التنظيمية المنوط بها إدارة العمل التنموي المحلي في مصر بين أربعة أنواع: يتجسد النوع الأول في الوحدات المحلية التي تخضع لسيطرة وإشراف النظام المحلي بالكامل، ويتعلق النوع الثاني بغير الوزارات والهيئات المركزية والشركات القابضة على المستوى المحلي، ويعكس النوع الثالث إجمالي الوحدات التي تخرج بالكامل عن سيطرة النظام المحلي وتعمل في نطاق الجغرافي للمحافظة، وأخيراً يُعرف النوع الرابع بالوحدات القاعدية المحلية. وفيما يلي يمكن شرح وتفصيل تلك الوحدات:

### **النوع الأول: الوحدات المحلية (الكيانات التنظيمية المحلية التي تشكل مستويات محلية):**

تمتلك مصر خمسة مستويات محلية معترف لها بالشخصية المعنوية، وهي: المحافظات، والمحافظات، والآحياء، والقرى. وتُعد هذه الوحدات جزءاً من هيكل النظام المحلي المصري، ويمارس النظام المحلي عليها الصلاحيات والسلطات المنصوص عليها في القانون. وقد نظم القانون كيفية إنشاء الوحدات المحلية في مصر: فأعطى رئيس الجمهورية الأحقية في إنشاء وتحديد نطاق وإلغاء المحافظات والمدن ذات الطبيعة الخاصة، وأعطى رئيس مجلس الوزراء أحقية إنشاء المراكز، المدن، والآحياء بقرار منه بعد موافقة المجلس المحلي للمحافظة، أما القرى، فيكون إنشاؤها بقرار من المحافظ، بناءً على اقتراح من المجلس الشعبي المحلي للمركز، وموافقة المجلس الشعبي المحلي للمحافظة.

ويأخذ النظام المحلي المصري بمبدأ تمثيل الاختصاصات لكل مستوى من المستويات المحلية الخمسة المعترف لها بالشخصية المعنوية، على الرغم من اختلاف المستويات المحلية بين المحافظات وبعضها البعض وفقاً لنوعية المحافظة: فت تكون المحافظات الحضرية من أحياء فقط مثل محافظة القاهرة، وقد تكون من أحياء ومدن كمحافظي بورسعيد والسويس. أما معظم المحافظات المصرية فهي محافظات ريفية حضرية كمحافظات (الشرقية، والمنوفية، والغربية، والجيزة، والفيوم، وكفر الشيخ، وبنى سويف، وسوهاج، وأسيوط، وقنا)، وت تكون المحافظات السابقة من مراكز، وأحياء، ومدن، وقرى.

### **هيكل النظام الإداري المحلي في مصر**



### **أقسام**

٣٣٨٨ قرية تابعة

## ١. المجلس الأعلى للإدارة المحلية:

يتشكل المجلس الأعلى للإدارة المحلية (مجلس المحافظين سابقاً) برئاسة رئيس مجلس الوزراء أو من ينوبه، وعضوية الوزير المختص بالإدارة المحلية، والسادة المحافظين، ورؤساء المجالس المحلية المنتخبة للمحافظات، ولرئيس المجلس دعوة من يرى حضوره جلسات المجلس من الوزراء وغيرهم، ويجتمع المجلس بدعوة من رئيسه بصورة دورية ويتوالى النظر في كل ما يتعلق بنظام الإدارة المحلية من حيث دعمه وتطويره واقتراح القوانين واللوائح والقرارات ذات التأثير على العمل التنموي المحلي. وعملياً تم اعتماد آلية مجلس المحافظين الذي يرأسه رئيس مجلس الوزراء ويضم في عضويته وزير التنمية المحلية والتخطيط والتنمية الاقتصادية وكافة المحافظين، كآلية أكثر فعالية من المجلس الأعلى للإدارة المحلية. وقد ينضم إلى إجتماع مجلس المحافظين وزراء آخرون أو رؤساء جهات وهيئات مركبة عند الحاجة وبدعوة رئيس مجلس الوزراء.

## ٢. الأقاليم الاقتصادية:

تعد الأقاليم الاقتصادية وحدات تخطيطية تنمية، ولا تُعد ضمن وحدات الإدارة المحلية، ولم يعترف لها المشرع بالشخصية المعنوية. وقد تم النص عليها في إطار الباب الأول من قانون الإدارة المحلية رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٩، وذلك بتقسيم مصر إلى سبعة أقاليم اقتصادية، وهي: القاهرة الكبرى، والإسكندرية، والدلتا، والقناة، وشمال الصعيد، ووسط الصعيد، وجنوب الصعيد. ولقد نص القانون على أن يكون لكل إقليم لجنة للتخطيط الإقليمي، وهيئة للتنمية الإقليمي، وتختص لجنة التخطيط الإقليمي بالتنسيق بين خطط المحافظات والنظر في التقارير الدورية لمتابعة تنفيذ الخطة. أما هيئات التخطيط الإقليمي فتتبع وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، ويصدر بتنظيمها قطاع التنمية المحلية، أما على مستوى النوع الثاني (خطط قطاع التنمية المحلية) فتمتلك الوحدات المحلية تحديد العلاقة بينها وبين إدارات التخطيط والمتابعة بالمحافظاتقراراً من وزير التخطيط، بالاتفاق مع محافظ الإقليم، وتختص تلك الجهات بالقيام بالبحوث والدراسات اللازمة لتحديد إمكانيات وموارد الإقليم الطبيعية، والقيام بإعداد الأجهزة الفنية اللازمة ل القيام بالدراسات والبحوث وأعمال التخطيط على مستوى الإقليم وترفع كل منهما تقاريرها للمجلس الأعلى للإدارة المحلية.

٣. وزارة التنمية المحلية:

تُعد وزارة التنمية المحلية هي الكيان المشرف على المحليات في مصر، وتعمل وزارة التنمية المحلية على التنسيق بين مختلف الجهات التي تعمل لتنمية المجتمعات والوحدات المحلية في المحافظات، كما تشتهر مع الوزارات والمحافظات وغيرها من الجهات في تطوير والارتقاء بوحدات الإدارة المحلية، وكذلك الاسهام في صياغة وتنفيذ خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالاشتراك مع المحافظات. (عبدالوهاب، ٢٠٢٣: الجمل، ٢٠٠٩)

## ٤. الأمانة العامة للإدارة المحلية:

أنشأ قانون ٤٣ لسنة ١٩٧٩ أمانة عامة تتبع الوزير المختص بالإدارة المحلية، وهي عبارة عن هيئة فنية من الخبراء والعاملين تعامل المجلس الأعلى للإدارة المحلية، ومجلس الوزراء، والوزير المختص بالإدارة المحلية، ومن اختصاصات الأمانة العامة للإدارة المحلية اقتراح السياسة التخطيطية لنظام الإدارة المحلية والإشراف على تنفيذها، وإعداد الدراسات والبحوث الخاصة بنقل الاختصاصات من الوزارات المركزية إلى المحليات، وتنظيم الجانب الإداري للعلاقة بين الوزارات المركزية وال المحليات، وإعداد الدراسات الخاصة بتحويل القرى إلى مدن، وإقتراح التشريعات الخاصة بالإدارة المحلية (عبدالوهاب، ٢٠٢٣: الجمل، ٢٠٠٩).

## ٥. المحافظون:

للمحافظ في النظام المحلي المصري صفتان: صفة مركبة وصفة أخرى لامرکزية. وتتبع الصفة المركزية من كونه ممثلاً للسلطة التنفيذية المركزية على المستوى المحلي؛ فيتولى الإشراف على تنفيذ السياسة العامة للدولة وعلى كافة مرافق الخدمات والإنتاج بالمحافظة، كما أن للمحافظ جميع الاختصاصات التنفيذية المقررة للوزراء بمقدمة القوانين واللوائح بالنسبة للمرافق العامة التي تدخل في اختصاص وحدات الإدارة المحلية، ومن ثم يعد رئيساً لجميع الأجهزة والمرافق التي تقع في نطاق المحافظة، كما أن له الأحقية في الإشراف على المرافق القومية الواقعة بالدائرة الجغرافية للمحافظة، وكذلك فروع الوزارات التي لم تنقل اختصاصاتها إلى الوحدات المحلية، ويلتزم المحافظون بتقديم تقارير دورية إلى رئيس مجلس الوزراء. وأخيراً يتولى رئيس مجلس الوزراء الرقابة بوجه عام على أعمال المحافظين من أجل التتحقق من تنفيذ السياسة العامة للدولة (عبد الوهاب، ٢٠٠٩).

## ٦. المجالس المحلية:

نصّ دستور ٢٠١٤ على أحقية كل وحدة محلية في انتخاب مجلساً بالاقتراع العام السري المباشر، لمدة أربع سنوات، ويشترط في المترشح ألا يقل سنه عن إحدى وعشرين سنة ميلادية، وينظم القانون شروط الترشح الأخرى، وإجراء الانتخابات، على أن يخصص ربع عدد المقاعد للشباب دون سن خمس وثلاثين سنة، وربع العدد للمرأة، على ألا تقل نسبة تمثيل العمال والفلاحين عن خمسين بالمائة من إجمالي عدد المقاعد، وأن تتضمن تلك النسبة تمثيلاً مناسباً للمسيحيين ذوي الاعاقة، وتحتسب المجالس المحلية بمتباعدة تنفيذ خطة التنمية، ومراقبة أوجه النشاط المختلفة، وممارسة أدوات الرقابة على السلطة التنفيذية من اقتراحات، وتوجيهه أسئلة، وطلبات إحاطة واستجوابات، وغيرها، وفي سحب الثقة من رؤساء الوحدات المحلية، على النحو الذي ينظمها القانون. ويحدد القانون اختصاصات المجالس المحلية الأخرى، ومواردها، وضمانات أعضائها واستقلالها.

**مرفق (٤):** نسب تغطية أهداف التنمية المستدامة في إطار التقرير الطوعي المحلي لمحافظة الفيوم ٢٠٢٣  
بالمقارنة بالمستويات الأئمية والقومية

الآهداف	على المستوى الأئمي												
	المستوى القومي				على المستوى الأئمي								
	نسبة تغطية المؤشرات على المستوى المحلي		نسبة تغطية المؤشرات على المستوى القومي		المؤشرات				المقاصد/ الغايات				
	الإقليمي		الوطني		الوطني		الوطني		الوطني		الوطني		
	الإقليمي	الوطني	الإقليمي	الوطني	الإقليمي	الوطني	الإقليمي	الوطني	الإقليمي	الوطني	الإقليمي	الوطني	
<b>أولاً: محور البشر (الأهداف ١-٥)</b>	٥	—	٥	١	—	٥	٢	٢٣	٢	١٠	٧	٢	٥
الهدف ١- القضاء على الفقر	٦	٥	٦	٣	—	٥	٢	٤٤	٤	١٠	٨	٣	٥
الهدف ٢- القضاء على الجوع	٢٣	١	٢٢	٨	٢	٥	٦	٢٨	٧	٢١	٣٣	٤	٩
الهدف ٣- الصحة الجيدة	٩	٥	٤	٣	٣	٢	٥	٢٣	٣	٩	١٠	٣	٧
الهدف ٤- التعليم الجيد	٢	—	٢٢	٥	٣	١	٥	٤٤	٤	١٠	٩	٣	٦
الهدف ٥- المساواة بين الجنسين	٧	٢	٥	٣	١	٢	٣	٢٢	٣	١٠	٣	٣	٦
<b>ثانياً: محور الكوكب (الأهداف ٦-١٣)</b>	٧	٢	٥	٣	١	٢	٣	٢٢	٢	٩	٨	٢	٦
الهدف ٦- المياه النظيفة والنظافة الصحية	٣	—	٣	—	١	—	٢	٢٣	٣	٢٢	٣	٣	٨
الهدف ٧- كفالة وجود أنماط استهلاك وإنماط مستدامة	٢	٢	—	—	١	—	١	٨	٢	٦	٥	٢	٣
الهدف ٨- العمل المناخي	—	—	—	—	١	—	١	٢٠	٣	٧	١٠	٣	٧
الهدف ٩- الحياة تحت الماء	٤	٤	—	—	—	١	١	٤٤	٣	٢٢	٢٣	٣	٩
الهدف ١٠- الحياة في البر	١	—	١	١	١	٢	٥	٦	٢	٤	٥	٢	٣
<b>ثالثاً: محور الأذهار (الأهداف ١٤-٢٠)</b>	٦	٢	٤	٣	١	٢	٥	٦	٢	٤	٥	٢	٣
الهدف ٧- طاقة نظيفة وأسعار معقولة	٦	٢	٤	٣	٤	٨	٨	٢٢	٢	٢٣	٢٣	٢	٦
الهدف ٨- النمو الاقتصادي والعمل اللائق	١	—	١	—	٤	٢	٥	٢٣	٣	٩	٨	٣	٥
الهدف ٩- الصناعة والابتكار والهيكل الأساسي	—	—	—	—	٤	—	٣	٤٤	٣	٢٢	٢٠	٣	٧
الهدف ١٠- الحد من عدم المساواة	٤	٣	١	١	—	٤	٨	٤٤	٣	٢٢	١٠	٣	٧
الهدف ١١- مدن ومجتمعات مستدامة	٢	١	١	١	١	٢	١	٢٣	٢	١٠	٣	٢	٣
<b>رابعاً: محور السلام (الهدف ٢١)</b>	٥	—	٥	١	٤	—	١	٢٤	٢	٢٢	٢٣	٢	٦
الهدف ٦- السلام والمؤسسات القوية	٢	١	١	٣	—	٦	—	٢٢	٢	٢٢	٢٣	٢	٦
<b>خامساً: محور الشراكة (الهدف ٢٧)</b>	٨٣	٢٥	٥٨	٣٢	٢٥	٣٩	٥٨	٢٤٤	٧٠	٢٧٣	٦٦٩	٦٢	٤٧
الهدف ٧- الشراكة	٢	١	١	٣	—	٦	—	٢٢	٢	٢٢	٢٣	٢	٦
<b>الإجمالي</b>	٨٣	٢٥	٥٨	٣٢	٢٥	٣٩	٥٨	٢٤٤	٧٠	٢٧٣	٦٦٩	٦٢	٤٧

المصدر: فريق الباحثين

